

古  
微  
堂  
集

# 古微堂外集卷六

邵陽魏源

籌河篇上 道光二十二年

我生以來。河十數決。豈河難治。抑治河之拙。抑食河之盜。作籌河篇。但言防河。不言治河。故河成。今日之患。但籌河用。不籌國用。故財成。今日之匱。以今日之財額。照今日之河患。雖管桑不能爲計。由今之河。無變今之道。雖神禹不能爲功。故今日籌河。而但問決口塞不塞。與塞口之開不開。此其人均不足與言治河者也。無論塞於南。難保不潰於北。塞於下。難保不潰於上。塞於今歲。難保不潰於來歲。即使一塞之後。十歲。數十歲。不潰決。而歲費五六百萬。竭天下之財。賦以事河。古今有此漏卮填壑之政乎。吾今將言改河。請先言今日病河病財之由。而後效其說。人知國朝以來。無一歲不治河。抑知乾隆四十七年以後之河費。既數倍於國初。而嘉慶十一年之河費。又大倍於乾

隆。至今日而底高淤厚。日險一日。其費又浮於嘉慶。遠在宗祿名糧民欠之上。其事有由於上者。有由於下者。何謂由上。國初靳文襄承明季潰敗決裂之河。八載修復。用帑不過數百萬。康熙中。堵合中牟楊橋大工。不過三十六萬。其時全河歲修不過數十萬金。蓋由河槽深通。而又力役之征。沿河協貼物料。方價皆賤。工員實用實銷。故工大而費省。乾隆元年。雖詔豁各省海塘河隄。派民之工十餘萬。而例價不敷者。尙難徵歸款。至四十七年。蘭陽青龍岡大工。三載堵閉。除動帑千餘萬外。尙有夫料加價銀千有一百萬。應分年攤徵。其時帑藏充溢。破格豁免。而自後遂沿爲例。攤徵僅屬空名。每逢決口。則沿河商民。且預囤柴葦。倍昂錢值。乘官急以取利。是爲河費一大竇。然乾隆末。大工雖不派夫。而歲修搶修。另案。兩河尙不過二百萬。及嘉慶十一年。大庾戴公督南河。奏請工料照時價開銷。其所藉口。不過一二端。而攤及全局。於是歲修搶修。頓倍。歲修增。而另案從之。名爲從實開銷。而司農之度支益匱。是爲河費二大竇。計自嘉慶十一年至今。凡三十八載。姑以歲增三百萬計之。已浮舊額萬萬。

況意外大工之費。自乾隆四十五年至今。更不可數計耶。此之謂費浮自上。其浮自下者。自靳文襄以後。河臣不治海口。而惟務洩漲。漲愈洩。溜愈緩。海口漸淤。河底亦漸高。則又惟事增隄。自下而上。自一二歲以至十歲。數十歲。河高而隄與俱高。起海口至榮澤武陟兩隄。亘二千餘里。各增至五六丈。束水於堵。隆隄於天。試以每歲加隄丈尺。案冊計之。必有二三十丈。其實今隄不及十分之二。不曰汎水淤墊。則曰風日剝削。以蓋其偷減。其實汎水僅能淤隄中之河身。不能淤隄外之官地。試以隄外平地高底丈尺。結之。則詞窮矣。卽此加隄之費。已不下三萬萬。河身既淤。大溜偶灣。卽成新險。於是又增另案之費。河隄既高。清水不出。高堰石隄。亦逐年加高。於是又增湖堰之費。亦不下三五萬萬。是以每汎必漲。每漲必險。無歲不稱異漲。每歲兩河另案歲修。南河計四百萬。東河二三百萬。潰決堵合之費。人能知之。能患之。其不潰決而虛糜之費。則習以爲常。且不知之。且不能患之也。隄日增。工日險。一河督不能兼顧。於是分設東南兩河。置兩河督。增設各道。各廳。康熙初。東河止四廳。南河止六廳者。今則東河十五廳。南河二十二廳。凡南岸北岸。皆析一爲

兩。應。設。而。營。從。之。文。武。數。百。員。河。兵。萬。數。千。皆。數。倍。其。舊。其。不。肖。者。甚。至。以。有。險。工。有。另。案。爲。已。幸。若。黎。襄。勤。之。石。工。栗。恪。勤。之。磚。工。即。已。有。糜。費。罪。小。節。省。罪。大。之。誦。此。之。謂。費。增。自。下。是。以。國。家。全。盛。財。賦。四。千。萬。之。出。入。無。異。乾。隆。中。葉。之。前。巡。幸。土。木。普。免。之。費。且。倍。省。於。乾。隆。之。舊。而。昔。則。浩。浩。出。之。而。不。窮。今。則。斤。斤。擷。之。而。不。足。是。夷。烟。者。民。財。之。大。漏。卮。而。河。工。者。國。帑。之。大。漏。卮。也。然。則。今。日。舍。防。河。而。言。治。河。可。乎。懲。糜。費。而。言。節。用。可。乎。曰。無。及。矣。南。河。十。載。前。淤。墊。尙。不。過。安。東。上。下。百。餘。里。今。則。自。徐。州。歸。德。以。上。無。不。淤。前。此。淤。高。於。嘉。慶。以。前。之。河。丈。有。三。四。尺。故。禦。黃。壩。不。敢。今。則。淤。高。二。丈。以。外。前。此。議。者。尙。擬。改。安。東。上。下。繞。灣。避。淤。或。擬。接。築。海。口。長。隄。對。壩。偏。溜。以。期。掣。通。上。游。之。效。今。則。中。滿。倒。灌。愈。堅。愈。厚。愈。長。兩。隄。中。間。高。於。隄。外。四。五。丈。即使。盡。力。海。口。亦。不。能。掣。通。千。里。長。河。於。葦。月。之。間。下。游。固。守。則。潰。於。上。上。游。固。守。則。潰。於。下。故。曰。由。今。之。河。無。變。今。之。道。雖。神。禹。復。生。不。能。治。斷。非。改。道。不。爲。功。人。力。預。改。之。者。上。也。否。則。待。天。意。自。改。之。雖。非。下。士。所。敢。議。而。亦。烏。忍。不。議。

籌河篇中

河決南岸、與決北岸、孰勝、則必僉曰、南決禍輕、北決禍重。北決而在上游、其禍尤重。決北岸上游者、若乾隆青龍岡之決、歷時三載、用帑二十萬、又改儀封考城而後塞。嘉慶封邱荊隆工之決、歷時六載、後因暴風而後塞。武陟之決、用帑千數百萬、亦幸壩口壅淤而後塞。南岸、則雖在上游、亦不過數百萬可塞。是地勢北岸下、而南岸高。河流北趨順、而南趨逆。故挽復故道、北難而南易。上游北決、則較下游其挽回、尤不易。問曰、然則河之北決、非就下之性乎。每上游豫省北決、必貫張秋運河。張秋即今張秋縣趨大清河入海。非天然河槽乎。挽回南道既逆而難、何不因其就下之性、使順而且易。奈何反難其易而易其難。禍其福而福其禍、則必曰、恐妨運道。烏乎、今之南運河、果能不灌塘而啟壩通運乎。既可灌塘於南運河、獨不可灌塘於北運河乎。明知順逆難易、利害相百、乃必不肯舍逆而就順、舍難而就易。豈地勢水性使然乎。審地勢水性如之何。曰、莫如南條行南、北條行北而已。近日黃河屢決、皆在南岸、誠爲無益。卽北決、而僅在下游

徐沛歸德之間亦無益。惟北決于開封以上則大益。何則、河濟北流也。而泰山之伏脈介其中。故自封邱以東。地勢中隆高起。而運河分水龍王廟、過汶成湖。分流南北以濟運。是河本在中幹之北。自有天然歸海之壑。強使冒幹脊而南。其利北。不利南者。勢也。北條有二道。一爲冀河故道。史記所謂禹載之高地者。今不可用。上游即磁水下游至天津靜海縣入海。皆禹河故道其地亦高故不可用。一爲山東武定府之大清河。卽濟水。小清河。卽漯水。皆繞泰山東北。起東阿。經濟南。至武定府利津縣入海。卽禹所河爲二渠。一行冀州。一行漯川者也。自周定王時。黃河失冀故道。卽奪濟入海。東行漯川。故後漢明帝永平中。王景治河。塞汴歸濟。築堤縣渠。自滎陽至千乘海口千餘里。漢千乘卽今武定府利津縣。行之千年。閱魏晉南北朝。迨唐五代。猶無河患。是禹後一大治。蓋不用禹冀州漳衛之故道。而用禹兗州漯川之故道。以地勢。則上游在懷慶界。有廣武山障其南。大伾山障其北。旣出。卽奔放直向東北。下游有泰山支麓界之。起兗州東阿。以東。至青州入海。其道皆亘古不變不壞。其善一。以水性。則借至清沉駛之濟。滌至濁淤之河。藥對證而力相敵。非淮泗

恒治不足刷黃者比。其善二。北宋河益北徙。幾復故道。宋人恐河入契丹境。則南開大險。故興六塔二股河。欲挽之使東。又不知講求漯川故道。其弊在于以河里敵。志不在治河也。及南宋紹熙金明昌之際。河遂自陽武而東。至海張。注梁山。梁分二派。北派由北清河入海。南派由南清河入海。南清河卽泗水入淮之道。今會通河起汝上縣至淮安府清河縣是也。北清河卽濟漯川。今大清河自運河汶水壩東利津海口至利津海口。其時。金人以鄰爲壑。故縱河南下。與北清河並行。其弊又在于以河病敵。亦無志治河也。及元世祖至正中。開會通河。盡斷北流。專以一淮受全河。而河患始亟。元末至正中。又北決。賈魯初獻二策。一議脩築北堤以制橫潰。其用費省。一議浚塞並舉。挽河南行。復故道。其功費甚大。脫脫竟用後議。挽之使南。其時。余闕卽言河在宋衛之郊。地勢南高於北。河之南徙難。而北徙易。議者慮河之北。則礙會通之漕。不知河卽北。而會通之漕不廢。何則。漕以汶。不以黃也。賈魯不能堅持初議。其識尙出余闕之下。明以來。如潘印川。靳文襄。但用力於清口。而不知徙清口於兗豫。其所見又出賈魯之下。諸臣修復之河。皆不致



年十餘年。隨決隨塞。從無王景河千年無患之事。豈諸臣之才。皆不如景。何以所因之地。勢水性。皆不如景。其弊在于以河通漕。故不暇以河治河也。今日視康熙時之河。又不可道里計。海口舊深七八丈者。今不二三丈。河堤內外灘地相平者。今淤高三四五丈。而堤外平地亦屢漫屢淤。如徐州開封城外地。今皆與雉埝等。則河底較

泓一河。寬十餘丈。深一丈外。卽能暢出刷黃。今則汪洋數百里。蓄深至二丈餘。尙不出口。何怪湖歲淹。河歲決。然自來決北岸者。其挽復之難。皆事倍功半。是河勢利北不利南。明如星日。河之北決。必衝張秋。貫運河。歸大清河入海。是大清河不容納全河。又明如星日。使當時河臣明古今。審地勢。移開渠塞決之費。爲因勢利導之謀。真千載一時之機會。乃河再三欲東入濟。人必再三強使南入淮。強之而河不受制。則曰治河無善策。治河兼治運。尤無善策。烏乎。運河之貫黃河。南北一也。黃河之貫運河。亦南北一也。汶水自南旺湖北行百三十餘里。至張秋入大清河。建瓴而下。是南岸通漕甚易。所宜鑄。惟北岸。但自潯張至

臨清二百餘里。盡塞減水壩。倒塘濟運。而築石閘於壽張黃運之交。是北岸通運。亦視南河禦黃壩倍易。何虞乎運道。且今日之河。亦不患其不改而北也。使南河向有一綫之可治。十餘歲之不決。尙可遷延日月。今則無歲不潰。無藥可治。人力縱不改。河亦必自改之。然改之不可于南岸。亦不可于下游徐沛之北岸。何也。上游河身高于平地。仍可決而南也。惟一旦決上游北岸。奪溜入濟。如蘭陽封邱之已事。則大善。若更上游而快于武陟。則尤善之善。河已挽之不南。費又薄之無出。自非因敗爲功。計將安出。因敗爲功如之何。曰。乘冬水歸壑之月。築堤東河。導之東北。計張秋以西。上自陽武。中有沙河。趙王河。經長垣東明二縣。上承延津。下歸運河。卽漢唐舊河故道。但創造堤以節制之。卽天然河槽。張秋以東。下至利津。則就大清河兩岸展寬。或開創遙堤。卽如王景用錢百億。兵一千萬。尙不及蘭陽武陟之半。河旣由地中行。無高仰。自無衝決。卽使盛漲偶溢。而隄內隄外相平。一堵卽閉。不過如永定河塞決之費一二十萬而止。新河北不駕太行之脈。南不駕泰山之脈。介兩脈之間。所刷皆塵沙浮土。日

益深通。且南岸有舊河。淤身千餘里。高五六丈。寬數百丈。以北岸爲南岸。新河斷不能再侵軼而南。雖自考城以下。舊河迤邐益南。距新河漸遠。難盡借北隄爲南隄。而河如南決。則斷不能冒截而過北岸。自衛輝以上。西薄大伾山。自衛輝以東。有平衍。無窪下。加用磚工護隄。以禦大溜。河必不舍深就高。侵軼而北。區河山冀州入海。史言藏之高地。是冀北不窪下之證。即使數百年後。河流偶北。如北宋之復禹迹。亦無庸挽之使南矣。姑母修王景河千

年之遠效。而數百載閼大工費必可省矣。其平時歲修。則姑復 國初之

舊。以一河道駐張秋。督南岸北岸上游下游數廳官。及河標武職數十員而止。

可裁冗員大半矣。每廳轄境不能過百里。縱盛漲時。糧長莫及也。若水由地中行。則無險工。可搶故無用多官。歲修及倒塘

濟運。至多以數十萬計。如 國初舊額。藏可省五百萬。十數年可漸復乾隆

庫藏之舊。大利一。河北自衛輝南境。凡沙河所經。如原武、陽武、延津、封邱、考城。

直走山東。皆歷年河決正溜所衝之地。非沙壓。卽斥鹵。皆土曠人稀。無輻輳閼

閘。而南自開封。下至淮海。舊河涸出淤地千餘里。以還河北失業之民。舍磽瘠

得膏腴。不煩給價買地。大利二。洪澤湖暢出入海。高堰可不蓄水。涸出淮西土

游民田數萬頃。大利三。五壩不敗。下河不災。淮揚化爲樂國。大利四。河不常患。帑不虛糜。而後

國家得以全力飭邊防。興水利。盡除一切苟簡權宜之政。大利五。其新河歲修數十萬金。但取諸舊河舊湖。涸出淤地。升科之項而有餘。國家更不費一錢以治河。大利六。此六利者。天造地設。自然之利。非非常之事也。亦不必需非常之人也。但須廷議決計於上。數曉事吏承宣於下。曉諭河北州縣。當水衝數十里內之民。以關陽武陟之已事。令其徙危就安。徙害就利。舍磽潸。就膏腴。天下無不知利害之人。斷無甘心危地以待淪胥之事。豈非因勢利導至易之策。然而事必不成者。何也。河員懼其裁缺裁費。必譁然阻。畏事規涇之臣。懼以不效肩責。必持舊例。譁然阻。一人倡議。衆人側目。未與天下之大利。而身先犯天下之大忌。盤庚遷殷。浮言聒聒。故塞泮洞之口易。塞道謀之口難。自非一旦河自北決于開封以上。國家無力以挽回淤高之故道。浮議亦無術以阻撓建瓴之新道。豈能因敗爲功。邀此不幸中之大幸哉。吁。國家大利大害。當改者。豈惟一河。當改而不改者。亦豈惟一河。

此山東濟南府武定府之大清河。非直隸天津直沽口之大清河也。南北相距五六百里。一係濟水。一係衛水。判然不同。雖二道皆禹河故道。而燕薊之水皆南流。此北道地高之明證。且衛遼天然大壑深通。且為歷年北決之正溜。天造地設。更無善於此者。胡氏渭尙責王景不知復禹河冀州故道。未能盡善。豈殷室五遷為患之河。反勝于漢唐千年無患之河乎。但募師古。無裨實用。斯則書生之通蔽已。籌河篇下

或曰。史稱王景治河。發卒數十萬。修築築隄。自滎陽東至千乘海口千餘里。今千商度地勢。鑿山阜。破砥柱。原注砥柱山名案結當作砥柱山並石疏快壅積。每無河積處十里立一水門。令更相潤注。無潰漏之患。說詳下文簡省役費。然猶以百億計。十萬口值凡明年夏。渠成。于崇其官為廣都水使者。中興以三府。綠屬焉。其法皆與後世治河相仿。惟十

里立一水門。得無分泄水力。溜緩沙停。蹈賈謏多開渠門之失。遂潘斬東水攻沙之議。曰。潘季馴治河。亦有開壩涵洞以殺盛漲而淤窪地。景之水門。卽潘氏之涵洞也。更相涵注。使無潰漏。則水門外必仍有遙堤以範圍之。卽漢人所謂金堤。又謂之石堤者。潘氏遙隄相去千丈。內有縷隄。相去三百丈。河槽常行縷隄之中。日夜攻沙。若水門不在縷隄外遙堤內。則一泄不返。安能更相注而無潰漏耶。計王景新河。初年渠身尙淺。伏秋二汎。往往溢出內隄。豫至大隄。故立水門。使游波有所休息。不過三四口。卽退歸河槽。故言更相涵注。若數年後。新河淤深至五六丈。則大汎不復溢過內隄。而水門可等虛設。故能千年無患。然則十里一水門者。蓋其開放新河時。使皆涵注于內堤左右。而非泄水于外隄乎。川錢千萬貫。不及近世開陽武陟大工之半。而遂建千載之績。何憚而不爲。曰。王景築隄千餘里。用錢千萬貫。其時物力。視今貴賤懸絕。果能以今日銀價合古時錢價耶。曰。王景之費。一由于初創新道。故有鑿阜破砥直截溝湖之勞。二由于十里立一水門更相涵注也。今則因其故道。無復鑿阜破砥之功。是費

可省于舊者一。水門石工。親縷堤土工費倍。蓋其時滎陽以東。無高厚南岸爲之節制。恐河南侵。故隄防用力若是。今則有高厚舊河身以爲南岸。卽不必立水門。不必用縷堤。而但築遙隄。其北岸亦止須間拋磚工以護隄禦漲。費可省于舊者二。是今日之事師景而逸于景。考河堤土工。每方例給銀一錢九分。或二錢一分。今欲改道。必築新堤高丈五尺。頂厚三丈。底寬十丈五尺。計隄長每丈需土百方。爲銀二十兩。每隄一里需銀二千六百兩。除舊河上游卽以北隄作南隄。毋庸新築。及下游大清河兩岸遙堤。高廣減半。其費較省外統計新河千餘里。不過費帑金五六百萬。止需目前今河例修一歲之費。卽可一勞永逸。以今之銀五百萬。抵漢世之錢千萬。貫有餘矣。至東漢濱河員吏。秩不過千石。且隸于郡國。等于掾屬。視今日兩總督。八道員。數十廳營。相去懸絕。則其歲修工程之無多。又可知。不獨險工減于後世什九。其浮費亦必不及後世什一。險工減。故官可大裁。浮費核。則工歸實用。故古河員之多寡。恒視河務爲盛衰。員愈多。費愈冗者。河必愈壞。員愈少。費愈節者。其河必愈深。如曰不然。近請視

國初。遠請視前史。或曰、

國朝孫文定、設文達、皆曾主北流之議。然孫公

之議。則欲于漕舟抵臨清後。卽由大清河入海。轉運天津。所經海道僅四百餘里。皆平恬內海。而非大洋。並以乾隆三年運登萊米三十萬石。由利津至天津。一日卽至爲證。裴公則謂漢明帝時。德棣之間。河播爲八。王景因以成功。今八河渾塞難濟。不若改由六塘河之省力。然耶。否耶。曰。自元明以來。知北流之利者。如余闕、胡世寧、及近日胡渭、孫星衍、不一其人。皆無如漕舟直達之無策。若言濬堤、言海運。終不能不兩易其舟。卽無以杜阻撓之口。由其時尙未有灌塘濟運之法。故言改河北流。必至道光間行之。始萬全無失。亦事窮則變。千載一時。至後漢王景傳。但言修渠築堤千餘里至海口。並無播河爲八之說。明帝紀。言汴渠決壞六十餘歲。王景治之。河汴分流。是其時河快爲二。一由汴。一由濟。王景塞汴歸濟。并不北經德州。亦無德棣間先快爲八之事。不知裴文達、何自得此無稽之語。蓋誤認德州之老黃河。九河故道者。以爲王景之河。且欲廣其尾間寬五六十里。恐河泛溢。與潘靳之長堤束水議。正相反。地理方向之未辨。



更何暇與議方略。

德州之老黃河乃所謂王莽河也。

問曰、兗州大清河爲王景故道。既可千年

無患。何以禹河不專行漯川。而必兼行故瀆。致殷都五遷之患。豈禹之智不及景耶。曰、史言禹以河所從來者。高行平地。數爲敗。乃自冀州引河北行。載之高地。則是泲水方割之時。兗州一望汪洋。水中無可施功。故從大陸開黎北行。載之高地。既稱高地。明非天然之壑。及兗州水退。降丘宅土之後。河槽涸出。始知濟瀆地勢勝於冀州。故別斷二渠。兼行漯川。實則以漯川爲正流。而姑留冀州故道爲分派。其後冀州高地之九河日淤。正溜日趨卑地。故殷室有五遷之患。及周定王後。九河故道全塞。遂專趨濟瀆。後漢王景始因禹迹以成功。非景之智過於禹。所值之時。所因之時。過於禹也。是大禹初引河北戰諸高地者。洪水時未竟之功。繼又斷渠引河東趨漯川者。洪水後講求盡善。而王景始成禹之志。師景卽所以師禹。非一時之功。實百世之功也。

問明人。有沁水通運之議。以沁水由河南武陟入黃河。北與衛河相近。其水冬春清。而夏秋濁。欲於木藥店修分水閘壩。冬春引清水入運河。夏秋放濁水入

黃河。是沁水可兼通南北。今議改河北岸。曷不令漕舟溯黃而上。由沁入衛。通黃運。南北之樞。可免漕塘濟運之巧乎。曰。沁水濁悍衝決。使北行入運。則衛輝必有昏墊之虞。無論七分入黃。三分濟運之開壩。未必可成。即使可成。而漕艘既至張秋以後。乃不直赴臨清。而令逆溯黃河數百里而上。迂道千餘里。以凱不可必之功。視臨清漕塘濟運。勞逸迂直相百也。智惡其鑿。非利導之所尙也。問兩漢晉唐。河行東北。其時長安洛陽。帝都皆在河南。金元明本朝。河行東南。則燕都在河北。或謂冀北建都之形勢。其河宜南不宜北。然乎。否乎。曰。治莫盛於唐虞。其時河北由冀州入海。而平陽蒲坂安邑之都。河南耶。河北耶。汴宋時。河北決而金源以興。明昌間。河南徙而金室日蹙。河之宜南流者安在。元末。賈魯復河南流。而明太祖興鳳陽。都金陵。其時元正都燕。其利於北都者安在。且以形勢言之。河北流。則於燕都爲環拱。南流。則於燕都爲反弓。以符瑞言之。我朝國號大清。而河工奏疏。動以黃強清弱。清不敵黃爲言。毫無忌諱。惟改歸大清河。則黃流受大清之約束。以大清爲會歸朝宗之地。其祥不祥。又孰

勝。總之仰食河工之人。懼河北徙。由地中行。則南河東河數十百冗員。數百萬  
冗費。數百年巢窟。一朝掃蕩。故簪鼓篋張。恐喝挾制。使人口噤而不敢議。昔漢  
武時。河決瓠子。東南注鉅野。通於淮泗。丞相田蚡奉邑食餼。在河北岸。河決而  
南。則鄆無水菑。邑收多。蚡乃言於上曰。河決皆天意。未易以人力强塞。故決久  
不塞。烏乎。利國家之公。則妨臣下之私。固古今通患哉。

### 歲輔河渠議

國朝舊設三河道總督。治東河、南河、北河。北河者。直隸境內之河也。其工役雖  
不若黃河之鉅。然近日河北之漳河、永定河。橫潰歲告。亦幾與治黃同。無善策  
考之成案。諏之故老。則知漳流宜北不宜南。永定河宜南不宜北。南北之間。是  
爲大壑。其性總歸就下。其行必由地中。而近日治水者皆反之。逆水性。逆地勢。  
何怪愈治愈決裂。說者曰。西北一望平曠。孰高孰下。西北之水。一泄縱橫。孰趨  
孰避。不知以水勢測之。而地勢之高下見矣。而水之嚙噬亦見矣。不然。漳河永  
定。舊日無隄。何以不聞爲患。爲患皆在築隄之後耶。故治北河者。以不築隄爲

上策順其性作遙隄者次之。強之就高。愈防愈潰。是爲無策。請分究其得失。宋元以前。黃河北趨大名入海。漳水入河易泄。故從不爲患。宋元以後。黃河南徙。漳水不入河而入衛。下游已淤淺難容。然其時漳之故道猶深。亦不爲患。近則潰決四出。盡失故道。魏縣五城皆在巨浸。於是始議隄舉。不知治水之法。各因其性。黃河湍悍。宜防而不宜泄。漳水淤渟。可資灌溉。宜泄而不宜防。史起白圭。前車明鑒。今人多執漳河南徙以後之難治。抑知自明至雍正。由三台至館陶東北之路。歷數百年無恙者。卽此漳也。乾隆五十九年。由三台南決。甫堵北行。次年仍南決。於是任其所之而後安。道光二年。由馮宿村北決。甫堵築南行。次年仍北潰。於是任其所之而後安。豈其水性之拗執。欲北轉南。欲南轉北哉。漳河兩岸。沙土十之八九。膠泥十僅一二。以平曠沙鬆之土。當衝刷之鋒。故安陽內黃沿河數十村莊。災潦歲告。而居民終不肯築堤者。退淤之後。麥收必倍。報災之歲。例免差徭。卽史起引漳溉田之成效。若以沙土築堤。不特旋成旋潰。卽幸不潰決。亦愈淤愈高。遇盛漲必建瓴而下。其害十倍。故土人有漳河小治。

則小決。大治則大決之語。是知不治之治。斯爲上策。且漳河之地勢水性。大抵東北行則安。東南行則病。不見滹沱河乎。挾泥衝悍。與漳何異。特以其東北入海。故雖左右擊盪。有吞噬而無淤高無浸漫。漳之利東北。不利東南。何獨不然。近人患漳流之南侵衛河。有妨運道。亦從事北排。北排而漳不受制。遂謂性不宜北。抑知挽救於末流。而未治其上游南趨之路耶。試由上游卽端其趨。何患下游不循其轍。治上游如何。曰。修復故道。自三台以迄館陶。小費而大省。一勞而永逸。故曰與治黃河小異而大同。敢以質司水衡之君子。

自漳河以南。地勢南高而北下。自永定河以北。則地勢又北高而南北下。永定河故道。經固安至霸州入會同河。今南岸以西之金門關。減水引河。卽其故道也。舊本無隄。雖西漲東坍。遷徙無定。而膏腴所及。以夏麥倍償秋禾。民反爲利。自康熙三十九年。撫臣于成龍改河東北注之東淀。而淀受病。及乾隆二十年。開北隄放水東行。於是河日淤。隄日高。視平地一二丈以外。動輒潰決。然潰於北岸者一堵卽合。潰於南岸。則建瓴患巨。堵合費倍。欲審地勢水性。非順其南

下之。舊由固安霸州而入玉帶河。不可。或曰。縱河南下。將設隄乎。不設隄乎。曰。治北方濁流之法。以不治而治爲上策。漳河、滹沱河、子牙河、白河、趙河、沙河之無隄是也。此外惟讓地次之。黃河之遙隄是也。永安河。舊行固安霸州時。其故道本無隄岸。故散漫於二邑二百里之間。旬日水退。土人謂之鋪金地。泥沙停於二邑者多。會於清河而入淀河者少。故三百餘年無患。自築隄束水以來。岸寬者一二里。近者半里。至十餘丈。夫以千里來源。而束之兩堵之隄。適足激其怒而益其害。又況兩岸有沙無泥。遇風則隄隨沙去。遇水則隄與沙化。是築隄不能束水。今縱不敢言無隄。而河如南決。則莫如順其所向。以舊河爲北岸。而於新決之河。別築遙隄。約寬十里。其村落可避者。遠諸隄外。必不可避者。量撥地價。卽有固安霸州。一二愚民不願遷徙者。亦不能以十餘村愚民。而妨十數州縣之大利大害。如此則地廣足以受水。地勢足以暢水。力少則無衝決。水淺則無淹沒。有淤地肥麥之功。無搶險歲修之費。從此永定河道員。可改爲地方巡道。此百年之利也。總之直隸界南之水。莫大於漳河。界中之水。莫大於永定。

子牙二河。

子牙河即博沱河下游。

舊皆無隄。是以田水得有所歸。而河水不致淤淀。自永

定河築隄束水。而勝芳淀、三角淀、皆淤。自子牙河築隄束水。而臺頭等淀亦淤。淀口既淤。河身日高。於是田水入河之路阻。而漲水漫田之患生。此直隸水患之大要。去其水患。卽爲水利。此又直隸治水之大要。故曰與治黃河小異而大同。敢以質司水衡之君子。

道光甲辰乙巳之春。兩從固安渡永定河。詳審南隄外如釜底。北隄外地與隄平。又質諸土人之習河事者。爰成是議。

### 上陸制府論下河水利書

前奉憲檄。委查下河水利救急之策。飭令將上游下游及中段情形逐一查訪。源所著興化係下游總匯。距各海口各一二百里。此次晉省。又由六合遠赴盱眙。天長。查勘上游禹王河故道。并彙查歷年案卷圖說。始知上游分泄淮水歸江之策。下河築堤束水歸海之策。均屬勞費難成。殆同畫餅。至中段徙壩一策。以全局形勢通籌。亦多窒碍。難以操券。請畧陳其概。上游泄淮入江之說。無過

盱眙天長六合之禹王河。經康熙乾隆嘉慶道光間。四次估勘。並無河形。須平地鑿開新河二三百里。乾隆間。盧鳳道張容運估銀三百六十餘萬。道光五年。琦制府復委劉縣丞估工。亦復相仿。且毀廢三縣民田將十萬畝。而山潦潰決。諸患更在其外。此不可行者一。下游築堤束水歸海之議。創自靳文襄。請帑三百餘萬。當時中外皆以爲不可行。無論。且經由各湖蕩純係沙泥。無處取土。豈有可隄之理。即使可成。亦不過於運河之外再增二三百里之運河。更難修守。其不可行者二。至酌移郵南四壩於寶應之子嬰溝。開山陽之涇河閘。以求歸海路近。免災他邑之說。查寶應運河高於寶應湖面四五六七尺不等。至高郵而湖河始平。是卽移壩於北。仍不能分高郵湖隄之險。況下游海口各閘金門皆窄。若上建滾壩。下無去路。仍將漾災各邑。若拆開海口各閘。則伏汎時又恐有鹹潮倒灌之患。即使海口亦建兩滾壩。而中間所經射陽湖等處。皆需挑兩引河。通計上下建壩至省需八十萬。挑引河至省亦需八十萬。共費百六十萬。仍不能分淮安高郵邵伯各湖之險。此不可行者三。惟是本年六堡拆口。全資



入湖淤塞益甚。明年盛漲。下游保壩益難。不可不預籌防患之策。必不得已。求其可以拯急而費省者。莫如先培運河西隄石工之一策。查每年開壩急不能待者。皆山揚河隄之永安汛一帶及江運隄之荷花塘一帶。湖河一片東隄危險之故。但如近日高郵紳士呈請加高東隄五尺之說。則又書生膚末之說。不中要領。蓋東隄前無外障。後無倚靠。愈高則愈險。何能禦全湖風浪之衝。且已有河隄例。領歲修銀兩。儘足完繕。何須另案。惟西隄實東隄之保障。且兩面皆水。以水抵水。遠勝東隄之一面空虛。故凡有西隄之處。其東隄則安若金城。卽水已漲過西隄。而水中但有脊影草痕者。其東隄卽不吃重。自道光十餘年。欽差朱敬二公奏辦西隄碎石工以來。麟潘二河帥十載中止有二年災潦。較之黎襄勤任內。年年夏汛開壩以下河爲壑者。已大有懸絕。至其工程之不固者。一在石工不全。一在撈取湖中沙泥。遇水卽化。兼之歲修春工。每將西隄減估。甚至挖西堤之土以培東堤。是以日形殘薄。今欲爲一勞永逸之計。必須完補石工。改用田土。其緊要險工。不過永安汛四十里之內。次則召伯汛荷花塘一

帶。除現有石工各段外。其應補者不過數十里。所費不過二十餘萬金。即可保固東堤。不畏風浪。每年可守。至立秋以後。下河水永不成災。本年節舟往來高寶各湖。目擊情形。而承指畫。洞悉利害。此外上下游各策。無論其不能辦。即使同時并舉。而此永安汎荷花塘上下數十里之險隄。亦斷無聽其唇亡齒寒。不需保障之理。是西隄石工。無論何策。皆不能省。雖非釜底抽薪之謀。實急則治標之計。其西隄石工。訪詢頗得要領。謹別開節畧呈鈞鑒。倘河工經費不敷。可否暫籌借款墊辦。撥於下河七州縣分年帶征歸款。源爲下河民生起見。冒昧上陳。伏乞鈞示。謹狀。

再上陸制府論下河水利書

運河西隄土石工已蒙憲允奏辦。下河民生同深慶幸。惟是河工議論。有謂所估石方之價。止係碎石而非條石。永安汎居下五湖之腰。水寬浪巨。自必補砌條石。加倍灌汁。方期保固。需銀將六十萬。加以木椿灰漿工費不貲。斷非汎前所能成事。且灰漿非經年不能老固者。查運河之有西土隄。始於明代潘印

川而西隄之有石工。近日則始於道光十餘年間。欽差朱敬二公奏辦。全係碎石坦鋪。從無裏而條石灌漿施椿之事。現在水落隄出。數十百里中。一望森然。誰是砌石。不得以高堰石工之方。價概諸西隄也。西隄石工。自道光十八年辦竣後。將運河向口蓄水丈二尺開壩之例。改爲蓄水丈四尺以上。至丈六尺不等。瞬潘二帥十載中。只有二年災潦。較之從前年年未秋開壩。以下河爲害者。已大相懸絕。是石工之明效。但當日承辦工員。或卽取河泥築隄。又未將工隄一律高寬。而卽先鋪碎石。是以間斷高低不齊。一遇盛漲。其水從低處冒過。又歷年風浪坍卸。並未撈摸補還。以致伏汎湖河一片。東隄仍受其衝。又下游揚運廳所轄露筋祠至邵伯數十里中。如荷花塘昭關壩等處。亦係次險。不知當日何以獨不估辦。今當別爲綢繆之計。不當僅慮及高郵汎之西隄也。又有謂此但治標。非釜底抽薪之計。何如別改清口以籌出清刷黃之路。使湖水北出暢宣四五分。則上壩可不啓而下壩可同虛設者。查出清刷黃。果有此上計。固所祀禱而求。但卽有此上計。亦止能泄湖水於清黃高下畧等之時。而不能

泄於清黃高下丈許之時。考清水暢出宜莫若國初康熙之日而靳文襄即以下河災潦爲憂。奏長隄束水歸海之策。可見國初清口亦止能宣泄於伏汎未漲之時。若遇大汎。則上五壩仍不得不開。而下五壩不得不守。而謂清口一通。下游五壩卽同虛設。談何容易。況此次估辦西隄石工。原請於票鹽經費墊支。由下河州縣攤征歸款。不敢請帑以分河工之經費。是下游治標與上游之治源。自可並行不悖。非若河工另案請帑之事。下游多一項石工。卽少上游一項經費。急則治標。請先准行以塞下河百姓之望。免致明夏保壩時。致百姓又以堤工不固藉口也。再有請者。從來河工議論多而成功少。平日沿習開壩。則年年以下河爲鄰壑。及一旦講求保壩。則又必欲使上游之水消涵不入下河。如所謂開禹王河泄湖歸江。所謂築長堤束水歸海。所謂仿高堰工程條石砌縫灌老灰漿。皆由求效太侈。欲秋成之後。下河田亦不受淹。殊不知西水之於下河。能爲害亦能爲利。如使終年西水不入下河。亦非民田之福也。不但東臺鹽城阜寧海鹵地鹹。全恃西水泡淡。始便種植。卽高郵泰州興化寶應

甘泉等縣。亦賴西水肥田。始得膏沃而省糞本。凡西水所過之地。次年必畝收加倍。如年年全不開壩。則下河田日瘠。收日歉。故開壩於立秋以前。則有害無利。開壩於立秋後處暑前。則利害參半。如開於處暑以後。則不惟無害而且有大利。緣立秋大節。天氣更變。必有風暴以應之。歷年小風暴皆在立秋前後。大風暴皆在處暑前後。天既變。東風爲西風。則東岸河隄止能禦平水。不能禦風浪。自不能不開壩以泄水。故保壩者。非求其不開。而但求其緩開也。如求其終年不開。自非西隄石工所能操券。如僅求立秋後開車羅壩。處暑節開中壩。則江湖未必年年頂托。既有歸江各路以暢之於下。有歸海各閘以泄之於旁。又有西堤石工高厚堅固。以橫障於前。縱有全湖風浪。不能冒過西隄。而東隄所當者。不過運河數丈之風浪。豈猶不可守延旬日。以俟收成乎。知下河水利止求夏秋間緩開旬日而止。則求效不必過侈。經費不必過大。議論不必過創。止求補完西隄。以作東堤之保障。而前此種種策畫。皆題目過大。曠日無成。均可束之高閣矣。又白邵伯至清江運河東岸。設有二十四閘。原爲未開壩以前預

籌宣泄之地。乃近年廳汎每於五月初湖河盛漲時。反將諸閘全行堵閉。似爲蓄水增漲挾制開壩之地。若謂恐妨農田。何故不啟閘而反議啟壩。無是情理。若使每年於未啟壩時。先啟二十四閘。每閘過水一丈。合計可減一壩之水。使湖漲減得一分卽減一分之險。五壩能緩開一日。卽下河低田受一日之賜。然後以節令風暴之期。爲開壩之期。此皆當於善後章程內奏請施行。實可謂億萬姓無窮之賜。謹狀。

### 湖廣水利論

歷代以來。有河患。無江患。河性悍於江。所經兗豫徐地多平衍。其橫溢潰決無足怪。江之流潴於河。所經過兩岸。其狹處則有山以夾之。其寬處則有湖以豬之。宜乎千年永無潰決。乃數十年中。告災不輟。大湖南北。漂田舍。浸城市。請賑緩徵無虛歲。幾與河防同患。何哉。當明之季世。張賊屠蜀民殆盡。楚次之。而江西少受其害。事定之後。江西人入楚。楚人入蜀。故當時有江西填湖廣。湖廣填四川之語。今則承平二百載。士滿人滿。湖北湖南江南各省。沿江沿漢沿湖。向

日受水之地。無不築圩捍水。成阡陌治廬舍其中。於是平地無遺利。且湖廣無業之民。多遷黔粵川陝交界。刀耕火種。雖蠶叢峻嶺。老林邃谷。無土不墾。無門不開。於是山地無遺利。平地無遺利。則不受水。水必與人爭地。而向日受水之區。十去五六矣。山無餘利。則凡簪谷之中。浮沙壅泥。敗葉陳根。歷年壅積者。至是皆剷掘疏浮。隨大雨傾瀉而下。由山入溪。由溪達漢達江。由江漢達湖。水去沙不去。遂爲洲渚。洲渚日高。湖底日淺。近水居民。又從而圩之。田之。而向日受水之區。十去其七八矣。江漢上游。舊有九穴十三口。爲泄水之地。今則南岸九穴淤。而自江至豐數百里。公安石首華容諸縣。盡占爲湖田。北岸十三口淤。而夏首不復受江。監利沔陽縣。亦長堤亘七百餘里。盡占爲圩田。江漢下游。則自黃梅廣濟。下至望江太湖諸縣。向爲尋陽九派者。今亦長堤亘數百里。而滯國盡化桑麻。下游之湖。而江面日狹。一日而上游之沙漲。日甚。一日夏漲。安得不怒。堤垸安得不破。田畝安得不災。然則計將安出。曰。兩害相形。則取其輕。兩利相形。則取其重。爲今日計。不去水之礙。而免水之潰。必不能也。欲導水性。必掘

水障。或曰有官垸。民垸。大礙水道。而私垸反不礙水道者。將若之何。且有官垸。民垸。而藉私垸以捍衛者。並有藉私垸以護城隄者。將若之何。且私垸之多。千百倍於官垸。民垸。私垸之築高固。甚於官垸。民垸。私垸強而官垸弱。私垸大而官垸小。必欲掘而導之。則廬墓不能盡毀。且費將安出。人將安置。應之曰。今昔情形不同。自有因時因地制宜之法。如漢口鎮。舊與鸚鵡洲相連。漢水由後湖出江。國初忽衝開自山下出江。而鸚鵡洲化爲島有。又如君山。自昔孤浮水而。今則三面皆洲。水涸不通舟楫。岳州城外。昔橫亘大沙灘。舟楫距城甚遠。今則直泊城下。又如洞庭西湖之布袋口。今亦冬不通舟。此則乾隆至今已判然不同。皆西漲東坍之明驗。水既不遵故道。故今日有官垸。民垸當水道。私垸反不當水道之事。今日救弊之法。惟不問其爲官爲私。而但問其垸之礙水不礙水。其當水已被決者。卽官垸亦不必復修。其不當水衝而未決者。卽私垸亦毋庸議毀。不惟不毀。且令其加修。升科以補廢垸之糧缺。并請遴委公敏大員。編勘上游。如龍陽。武陵。長沙。益陽。湘陰。等地。其私垸孰礙水之來路。洞庭下游。如



南岸巴陵、華容之私垸。北岸監利、潛江之私垸。及汀洲、孰礙水之去路。相其要害而去其已甚。杜其將來。而寬其既往。毀一垸以保衆垸。治一縣以保衆縣。且不但數縣而已。湖南地勢高於湖北。湖北高於江西。江南楚境之湖口。日蹙日淺。則吳境之江隄。日高日險。數垸之流離。與沿江四省之流離。孰重孰輕。且不但以鄰爲壑而已。前年湖南漢口大潦。諸縣私垸之民人漂溺者。亦豈少乎。損人利己。且不可。況損人並損己乎。乾隆間。湖南巡撫陳文恭公。劾玩視水利之官。治私築豪民之罪。詔書嘉其不示小惠。苟徒聽畏勞怨之州縣。徇俗苟安之幕友。以姑息於行賄舞弊之胥役。壟斷罔利之豪右。而望水利之行。無是理也。欲興水利。先除水弊。除弊如何。曰。除其奪水奪利之人而已。

### 湖北隄防議

荊州其川江漢。據西南建瓴之勢。自古不聞爲患。而近災歲告。其隄防幾與河淮並。蓋大江出峽。至江陵始潏決橫恣。而下游洞庭夏漲。又挾九江之水。奔騰出口。以橫截大江之去。又東則漢口截之。又東則彭蠡口截之。每相敵相誼。

則同逆旁溢。而洲渚莫盛於荆。是爲江患。漢水則發源漢中。挾與安鄖陽萬山溪湖之水以東。又受德安安陸之水於鄖口。皆山潦橫暴。每夏秋汎。與江爭漲。則分派入江陵之長湖。下達潛監沔陽之沌口。港汊縱橫數百里。彌望是爲漢患。斯二者。或委之天時焉。謂蛟水驟漲數丈。所至潰突。非汎水日長尺寸之比。則其發有時。固不應天災之歲告也。或委之人事焉。謂秦蜀老林棚民。壅山泥沙。隨雨盡下。故漢之石水斗泥。幾同濁河。則承平生齒日倍。亦不能禁上游之不壅也。故今治江漢者。則專從事於隄防。且歲咎於隄防之不固。烏乎。天下固有致患之由。孰爲防患之術者乎。江之在上世也。有七澤以濊之。有南雲北夢。八百里以分瀦之。夏秋潦盛。則游波寬衍。有所休息。自宋世爲荆南留屯之計。陂堰成田。日就淤塞。而孟珙汪藻之知江陵。尙修三海八堰。以設險而蓄水。又有九穴十三口。以分泄江流。猶未盡奪水以地也。元明以還。海堰盡占爲田。穴口止存其二。隄防夾南北岸數百里。而下游之洞庭。又多占爲圩垸。容水之地。盡化爲阻水之區。洲渚日增日闊。江面日狹日高。欲不軼溢爲害。得乎。漢自鍾

祥以下。昔各有支河以網其勢。民貪其肥濁易淤。凡灘唇洲尾。多方圍截以成圩。自襄陽南下千餘里。則皆大隄以障之。於是漢底亦日高。隄外地日下。潰則破缶。潦則側盂。人與水爭地爲利。而欲水讓地不爲害。得乎。且古之治水者。但聞疏濬以深川。不聞曲防以鑿隣。故曰。左隄強。則右隄傷。右隄強。則左傷。左右俱強。則下游傷。勸其勢。不孫其理。雖神禹不能爲功。然今日而欲棄地予水。徙田墓廬舍邑里。快隄防以避之。固有所不能。然則如之何而可。曰。患在天者。人力無可如何。無已。則惟有相其決口之成川者。因而留之。加濬深廣。以復支河泄水之舊。庶因敗爲功之一策乎。患在人者。上游之開壅。亦無如何。惟乘下游圩垸之潰。茲者。因而禁之。永不修復。以存陂澤瀦水之舊。亦因敗制宜之二策乎。棄少而採多。事半而功倍。雖江漢之淺深。洲渚之亘袤。非人力所能排滯。而水無所繇。則其力自足以攻沙而深川也。是之謂以水治水。其賢於隄防曲遏也。利害相百也。道光九年。湖北大澇。婺源王君鳳生。以舊運使奉檄赴楚。總理隄工。既而知其事不可成。引疾告退。因筆其利害。爲江漢宣防圖說二卷。漢

江紀程二卷。總命之曰楚輶紀略。蓋身親曲折。始知天下事。不淪其本原。而徒  
驚偏抗弊之果不足爲也。得是說而通之。以治天下水無難焉。於江漢何有。代此  
陶文毅叙王運使書  
也存之以當水利疏

江南水利全書敘代

道光三年江浙大潦。朝廷蠲賑數百萬。是時先相國總督兩江與江蘇巡  
撫韓公浙江巡撫帥公會籌釀沈澹災之策。議大修水利。奏舉江蘇按察使林  
公總司其事。旣而先相國與韓公帥公先後去任。事且中輟。又數載。陶公林公  
相繼撫蘇。於是吳淞劉河白茆孟瀆諸役畢舉。又旁及海塘運河城河。而各州  
縣亦各自濬其支瀆小港之關民利者。形勢規畫。具詳前巡撫江夏陳公所輯  
江南水利全書。至是松江郡守洪君刊成求序。始得縱覽焉。惟江浙兩省形勢  
山脈。一自湖州趨杭州。一自鎮江趨常州。南北皆高。而嘉興蘇州松江太倉適  
當其中窪。自江蘇一省言之。則地勢北高而南下。黃浦東江吳淞中江劉河晏  
江。皆泄太湖之水入海。再北爲白茆七浦爲孟瀆。則泄太湖之水入江。是爲五

大幹河。孟濱最北最先淤。白茆劉河次北則次淤。吳淞介南北中則屢淤屢淤。黃浦最南最浩瀚。爲江浙七郡諸水之尾閭。自古從無淤塞。亦從無疏濬。故陶林二公之興役。亦惟吳淞大資宣泄。而劉河白茆。則海口築壩以防渾潮倒灌之患。可灌田而不可通海。豈非地勢使然哉。道光十四年。蛟水陡漲。潦將入城。林公急徵太倉州決劉河白茆大壩。不二日水退數尺。歲仍大稔。急則泄水入海。常則蓄水隔潮。又豈非地勢使然哉。或者曰。此論地平也。而未及乎水平也。地平者。形勢高下之一定。水平則低田築堤。使大水不能入民田。可使堤外塘浦之水自高於江。而江水自高於海。誠能於沿湖州縣大修圩田。則足以束外水使之平。而東注建瓴。此有待於推廣者一。建閘可施於支流汊港。而不可施於幹河。築壩可施於劉河白茆。而不可施於吳淞。然吳淞上游必於長橋寶帶橋大去壅塞。方可吸湖水使之奔騰入江。下游必於吳淞口對壩偏溜。方足激江水使之奔騰入海。視建閘去閘功皆相倍。此有待於推廣者二。今海警甫息。經費告殫。非興舉水利之時。姑存此說以補陶林二公之未竟。其能舉而行之。

以大湖東南田賦之窮。則俟後之君子。

此代孫中丞江甯水利全書叙也存之以當水利議

東南七郡水利略叙

代

杭、嘉、湖、蘇、松、常、太、七州郡之水。原於宣歙天目諸山。而以太湖爲壑。太湖又以海爲壑。而由湖入海。則三江爲之門戶焉。太湖滙源水之來。湖所不能容者。則亞而爲蕩。爲滌。爲泖。爲澱。凡百有奇。如人之有腹乎。三江導尾水之去。江所不能遽泄者。則亞而爲浦。爲港。爲渠。爲澮。爲洪。爲涇。爲浜。凡千有奇。如人之有腸膀胱絡。以達尾閭乎。七州郡地勢。北高而南下。常州則自五堰築。而胥溪以西之水。不下於太湖。嘉興則自海塘築。而浙江之潮。不及於震澤。東南水患。十殺三四。譚者遂以淞江、東江、婁江。爲震澤之利害焉。東江委於劉河。而淞江居中。正承太湖咽喉。以入海。於利害尤切膚。故單鶚、鄭璽著書。海瑞、夏原吉、興役。皆詳蘇松而略嘉湖。豈非上游之利害。視下游之壅塞哉。道光五年。安化陶公撫吳。承三年大澇之後。繼以南漕海運之舉。七年。遂奏請濬吳淞口。開新道以利其流。去舊閘以暢其壅。江溜大放。敵潮東下。故九年江鎮淮揚復大澇。而蘇松之

災少澹焉。又以次潘鎮江之練湖。常州之孟渚。太倉之劉河。白茆。以濟運漑田。惟杭嘉湖三郡。環太湖西南。非部內所轄。且謂下游疏。則上游自宣泄。故經畫未及也。而烏程凌君涑爲七郡水利書。則獨詳於湖州桑梓之利害。蓋自上游潴水之碧浪湖。束水之運塘。分水洩湖之樓港。與自湖入江之長橋。或淺或圯。或淤或隘。以致諸山之水。不及稍潴。而徑奔於運河諸澮。運河諸澮之水。又不能盡泄於太湖。而既至太湖。又不能遽達於江。徒潰濫四出。患田畝。沈廬舍。故是書於湖州三致意焉。然中路太湖之長橋口不通。而遽治上游。無益也。下游吳淞尾閘不暢。而遽治湖口。尤無益也。下游湖口雖通。而謂上游可不必導。水入運。障運入澮。導澮歸湖。遽可不疏自治。亦不可盡得也。天下事皆先本後末。惟治水則以末爲本。故其利害功效。下游居十之七八。而上游僅十之二三。然則治吳中之水。終須致全力於吳淞。而未可紊其節次。勞其工程。舍尾閘而先腸胃哉。烏乎。豈但治吳水然哉。

此代陶文毅序說君善也  
略改存之以當水利議

東南之水。潞於震澤。尾間於三江。而吳江長橋元和寶帶橋鑰其門戶。自宋迄清七八百年。代濬代淤。要未嘗竟源委討積病一舉而大治。道光三載。吳越大潞。鼃鼃生萬鼃。蛟鼃嬉千里。東南田賦什不一二。始厯聒於三江之淤塞。五年。兵部侍郎陶公自安徽移撫江蘇。承海運之後。始奏疏吳淞江。十二年。陶公總督兩江。巡撫林公復與督府會奏。濬劉河白茆河。旋又通七浦徐六涇之口。修崑山之至和塘。濬太湖之茆澱。而告成於三江口之寶帶橋。三載經營。百廢備舉。先後糜金錢若干萬。而劉河則以元和知縣黃冕奉檄總其役。寶帶橋又元和所轄也。惟東南水道今昔異形勢。今之修濬三江異昔人者有二。吳淞自昔以建閘禦潮爲首要。今宮保陶公以吳淞爲中條正幹。非支河汊港比。宜宣不宜節。獨去其閘。直其濶。闢其源。深其尾。塞其旁泄。使溜大勢專足以敵潮刷沙東下。故道光十一年十三年江潦連歲橫溢。而吳田不告大災。皆吳淞泄水之力。此其異昔而收效於今者一。劉河白茆河自昔以通海口爲要。今撫部林公與督府會籌。以爲三江並行。必淤其一二。今正溜專趨吳淞。則不宜多綱其勢。



而劉第二海口。內外高下平等。舊苦鹹潮倒灌。介蟲逆上。害田穡。尤不宜引寇入戶。於是壩其海口。使不通潮。而導蓄清水。十四年太湖發蛟。江水驟漲丈餘。急決海口大壩。不三日水驟退。吳田大熟。而海嘯風潮時作。亦不致倒侵內地。太倉常熟昭文沾溉數萬頃。此其異昔而收效於今者二。故三江之役。不第今昔相反也。卽此江之役。與彼江亦相反也。圖度於事前而不旋踵收功於事後。其經費則皆拮据於財賦勞瘁之餘。視昔人尤不易。非大府痛心民瘼。斷莫之舉也。古君子爲政有成。則必述其始終經畫之本末。以詔後人。故春秋役民力必書。今斯橋扼三江之要。爲諸壑喉。爲漕艘衝。後之守土者。道出其間。覽澤國之形勢。念東南農田之利病。慨然於周海諸君子之遺烈。洞然於此江與彼江之異形。今江與昔江之共勢。因時制宜。舉廢興滯。吳民其庶有瘳乎。遂勒石橋右。既以揭各賢牧伯經營數載之用心。且以勸後。

# 古微堂外集卷七

邵陽魏源著

## 籌漕篇上

道光五年夏。運舟陸處。南士北卿。匪漕莫語。先審民力。乃及天庾。一壺中流。敢告幕府。作籌漕篇。

客曰。僕伏東海之壩。隸貢賦之鄉。今者淮決湖涸。千里連樁。積如山岡。蓄清則無及。由陸則財傷。航海則非常。然東南之粟。終不可不登于太倉。竊耳當事之議。欲借引夫河黃。盜不得已用之。庶權宜濟急之一方。或者其可行乎。對曰。非下士敢議也。然竊聞之。利多害少。智者爲之。害多利少。審時施之。有害靡利。無時而宜之。今者堰雖決矣。河未病也。清雖泄矣。可徐盛也。漕雖亟矣。策未罄也。智者因禍而爲功。未開加患而益甚。若之何用河而河病。助清而清病。濟漕而漕病。夫黃宜合不宜分。分則力弱而沙沉。清宜壅不宜淤。淤則倒灌而患深。將

姑爲濟運計乎。竊恐運河淺狹。豈容濁泥。數日而膠。旬日而夷。銜尾磨淺。有如  
曳龜。進退觸藩。計當安施。幸蚤圖之。毋悔噬臍。

客曰。江淮二瀆。皆瀕于海。淮爲河脊。故道未改。贛榆沙船。運貨吳淞。來往爲恒。  
未嘗失風。是沿海可行也。嘉慶中。開減壩。奪鹽河。淮北之商。載鹽海航。由福山  
入江。行千五百之內洋。是江口可通河北也。今者糧艘扼于清口。進退兩難。蓋  
令由江下海。入於雲梯之關。逆溯而至中河。奚必濡滯乎湖干。曰。是康熙中所  
曾議而河臣張鵬翮格之未行者也。夫贛榆之淺船。無過二百石。故可載輕以  
涉沙。詎可行千餘石之重艘乎。鹽運自北而南。可進乎江口。糧艘自南而北。必  
上乎黃河。鴻流噴薄。百里爲激蕩。兩岸絕繹道。豈能効逆上之魚乎。改由海舟。  
費且無益。矧在漕舟。十無一濟。如之何可行也。

客曰。古之漕運。皆用轉般。沿水置倉。遞輸于官。江舟不入淮。淮舟不入汴。汴舟  
不入河。河舟不入渭。自宋崇甯中。始改爲直達。綱。今清口齟齬。漕舟不能入黃。  
則蓋仿建倉之意。截留滯粟于淮揚。或仿轉般之法。集河北山東河南之船於

北岸接運乎。清江二策居一。可否其行。曰。茲所策者。將以暫行乎。抑永行乎。其以濟全漕乎。抑半漕乎。南漕正耗四百萬石。以一倉貯萬石。必四百餘倉。木必堅厚。地必高燥。費鉅時曠。其未成以前。截留之粟無所貯。將糴賣以易新乎。則出入之間。貴賤兩傷。折耗百出。將修以備將來不時之急乎。則不遺力以造倉。倉成而河運通。仍歸無用。將不建倉而第接運乎。則河南山東直隸額設之官撥船二千百有五十艘。每船止受二百五十石。僅可運米五十餘萬。縱盡簽商民之船。勿顧怨咨。亦不過百餘萬石。尙不足濟南漕之半。必更增造五百石之船數千艘。爲費數百萬。而清江過壩。每日僅能過二萬石。非二百日不能竣。必誤抵通之期。且唐宋漕運。皆以民不以軍也。今循明代之軍運。而用唐宋之轉般。則自黃河以北。其仍用屯丁乎。不用屯丁乎。用屯丁則雖轉般而依然直達。且本般之回空莫顧。撥船之兼轄難周。如不用屯丁而至淮卽還。則接運北上者。民乎官乎。沿途稽察誰司。通倉勒索誰給。米色耗壞誰任乎。夫唐代沿途置倉遞相灌注。已有斗錢運斗米之言。今不革數百年之運軍與百餘年之倉弊。

而漫議永行者。左也。無素備之倉。嚴與一定之成憲。而倉卒暫試者。尤左也。子言師古。吾見其滯今也。

客曰。舊漕變價。新漕折價。可乎。曰。太倉之儲。非下士所測其數。可否停運。議俟廟堂。且以數百萬米易銀。銀必貴。以數百萬銀易米。米必貴。出入皆耗。是變價之累在官。於秋成穀賤之時。而責以納銀。則賤愈賤。於浮收積弊之後。而責以歛銀。則浮愈浮。是折色之累在民。況正供有定。河患無恒。停運其可常乎。是倉儲之虞并在國。以此策之。又未見其可也。

客曰。救急之圖。苟且之計。固皆蹟矣。請舍一時之謀。商異日之畫。亦有二議。或可久遠乎。曰。願聞其說。客曰。古言運道必曰汴渠。託始鴻溝。大闢于隋。也。滎澤引河入汴。達于淮。曰通濟渠。又因沁水南連河北。通涿開以濟運。曰永濟渠。唐宋以來皆因之。是古運道本出于河淮之上也。自元濬會通河而汴道遂廢。然其東支入渦者。上流雖塞。而其南支合潁名賈魯河者。仍上受京索須鄭諸水。山祥符之朱仙鎮周家口至潁州以注于淮。商舟輻輳焉。若再施開濬。引漕舟

山洪澤溯淮而上。入汴以抵于河。則祥符之對岸卽爲陽武。距衛河僅六十里。又上游之沁河。舊本入衛。近改由武陟入河。仍可分流入衛。使由此沂之。則其南山准入汴者。卽今日蒲舟通行之水。其北山沁衛達天津者。卽今日通漕之水。不大煩穿鑿而運道出于河淮之上游。不復與清口相犯。高堰之水。可以毋蓄。而淮揚下河之水。患可免矣。微山蜀山諸湖。可以毋蓄。而山東之漕旱可免矣。曰君子之說。是移清口于河南。以鄰國爲壑者也。病河病漕。以之直達固不行。以之轉般亦不行者也。隋之去今。千有餘載。河底深通。視今數倍。然且旋開旋閉。唐劉晏等卽已改用轉般。不能直達。宋都汴京。南漕本不入河。其北漕甚少。已歲噴河口之倒灌。故嘗塞河引洛循廣武以入汴。及河壘廣武而運廢。宋室南遷。金源河徙。諸渠淤廢。是以元人改開會通河。豈不知汴沁自然之利。甘鑿空勞費之役哉。况今又五百餘載。河高地下。勢同吸注。引賊入室。建瓴必潰。南決入汴。則必無開封。北決入衛。則必無衛輝。且南河有減水壩。而東河無之者。蓋建壩必依石山而藉膠泥。自東河以上。地坦土疏。卽減壩尙虞其奪溜。况

引河通運乎。若欲泝汴而上。由鄭水以至河陰。與武陟對岸。以截河而入沁。則鄭水涓淺。不可以舟。且沁性濁悍。歲歲橫決。而欲以人力操縱之。使七分入黃。三分入衛。沁必全勢北趨。不必河歸其後矣。若卽于陽武元人陸運之道。車載六十里而至衛河。則昔人所運不過數萬至十萬石。今以數百萬之漕而三易其舟。兩般其堤。勞費尙可問乎。且兩岸之倉。接運之船。不與前議同弊乎。是以衛運則中潁淇縣之輓。陳州新鄉之運。元明偶試之而不恒也。汴沁則胡世寧建議于嘉靖。范守己貢策于萬歷。而皆不用也。

客曰。然則黃河者運河之賊乎。故漕與河不雙行。舍河用海。事有元明。易安以危。世復望洋。竊極憤悱之思。欲去兩短集兩長。則盍舍運河開膠萊河。辟外洋從內洋。愚者千慮。必有一當。請爲子陳其詳。夫江南之與北直。接壤海壖。里距不遠也。而山東之登萊二州。斗出海中。長如筭舌。由南赴北。舟行必繞出其外。故元人海運三道。皆放黑水大洋趨成山。繞至天津。遠者萬餘里。近者四五千里。誠山膠至萊。鑿通故道三百里。則漕舟出射陽湖之廟灣入海三百八十里。

至山東入膠河。至萊州海倉口。復入海。四百里。至直沽。凡舟行千有四百餘里。而沿海洋中不過六百里。內免黃流之隔。外辟黑洋之險。以海運之名。有漕河之實。計勿便此矣。曰。元初之故蹟。劉應節崔旦之遺說。僕亦嘗攷之。馬家峽之難開。分水嶺之難繫。兩海口之潮沙難去。濰清河之水勢難引。吾子諒亦聞之。今不更端矣。且即使沙石天開。海潮神助。揚帆莫禦。而抑知有不可行不必行者乎。夫海舟不畏深而畏淺。不患風浪而患沙礁。江南沿海。橫亘五大沙。舟行所最畏。元初沿海求嶼。逾年始至。旋辟其險。徑放大洋。而旬餘即達。況今黃河雲梯關外。復漲千里長沙。皆舟行必避之險。若由膠萊故道。則舟當何出乎。將北出淮河口。則今已爲黃河所奪。將南出射陽湖。則口若仰盂。不可以通大艘。斷不能不出商船所由之福山吳淞二口矣。既出福山吳淞。則由崇明十墩直放大洋。必繞逾大沙暗礁二千餘里。而至山東。但再行內洋千里。卽天津矣。豈有已過險遠之外洋。反辟平恬之內海。而折入膠萊之小河。是不知地利。江舟不可以行海。海舟不可以入膠。而膠河撥舟。又不可以泛直沽。將必一米而三



易其載一渾而三增其費。是不審人事。懲會通之穿鑿。而復以穿鑿易之。辟大洋之險遠。而更以險遠益之。舍徑卽迂。求奇反拙。尤未見其可行也。

客曰。然則海運其可行乎。曰。天下勢而已矣。國朝都海。與前代都河都汴異。江浙濱海。與他省遠海者異。是之謂地勢。元明海道官開之。本朝海道商開之。海人習海。猶河人習河。是之謂事勢。河運通則漕以爲常。河運梗則海以爲變。是之謂時勢。因勢之法如何。道不待訪也。舟不更造也。丁不再募。費不別籌也。因商道爲運道。因商舟爲運舟。因商估爲運丁。因漕費爲海運費。其道一出乎因。語詳賀方伯復魏制府書中。其大旨曰。海運之利有三。曰國計。曰民生。曰海商。所不利者亦有三。曰海關稅餉。曰通州倉胥。曰屯丁水手。而此三者之人所挾海爲難者亦有三。曰風濤。曰盜賊。曰颶濕。此三難者。但以商運爲海運。一言廊之而有餘。故曰爲千金之裘。毋與狐謀其皮。築數版之室。毋于道謀其疑。衆人以謂調敗事。聖人以謂調快機。苟非其人。法不虛創。功不虛施。時乎時乎。智者爭之。

籌漕篇下

道光七年夏。減蠲既築。禦壩仍不啓。黃流于漕。漕舟復艤。天子命相臣行河。羣難復起。作籌漕下篇。

客曰。聞者海運則既行矣。顧所欲海運者。爲河漕不能兼治。故欲停運以治河也。河通而漕復故。則海運何所用之。其將河海並行乎。抑將以海易河乎。曰。此河臣明于河。不明于漕之言也。又但知治江西湖廣之漕。而不知治江浙之漕之言也。河之患在國計。漕之患在民生。國家歲出數百萬帑金以治河。官民歲出數百萬帑費以辦漕。河患卽有時息。帑費終無時免。孰謂河治而漕卽治乎。全漕卽不由河。河未必因此而治。況江浙之漕卽由海運。而湖廣江西之漕斷不能不由河運。孰謂海運行而河卽可無事乎。江楚賦輕而船重。抵淮遲。汎漲輒虞堵閉。故言漕事則易而運道則難。江蘇賦重而船輕。抵淮蚤。汎前尙可籌渡。故言運道則易而漕事則難。海運者所以救江蘇漕務之窮。非徒以通河運之變也。且河運帑費既不可去。海運亦需僦舟。而謂帑費可盡去者何哉。屯艘

行數千里之運河。過淺過閘有費。督運催償有費。淮安通壩驗米有費。丁不得不轉索之官。官不得不取贏于民。合計公私所費幾數兩而致一石。尙何暇去帑費。海運則不由閘河。不經層餉。不餽倉胥。凡運蘇松常鎮太倉五州郡百六十萬石之糧。而南北支用經費止百有二十萬。以蘇藩司歲給屯丁銀米折價給之而有餘。是漕項正帑已足辦漕。尙何取乎帑費。無帑費則可無浮勒。無浮勒則民與吏懽然一家。然後可籌卹吏之策。或將江浙二省地丁錢糧向例收錢者。奏改收銀。以免火耗申解之賠累。以劑一切辦公之需費。視收漕之浮勒不及其半。舍重就輕。民必樂從。吏無少紕。故海運于治河無毫髮之裨。而于治漕有邱山之益。較河運則有霄壤之殊。舍是而徒斤斤補救。議八折。議卹丁。禁包戶。禁浮收。皆不揣其本而齊其末也。卽不然。名議海運。僅斤斤于河道之通塞。而不計東南民力之蘇困。吏治之澄濁。亦見其軾不見其隄也。

客曰。海運爲蘇松漕計則得矣。浙江淮揚仿此可識矣。湖廣江西之漕。其無可籌乎。曰。內河之貢道。天庾之正供。其不能全歸于海運明矣。越重湖大江千餘

里而至淮安。則屯丁屯船不可裁亦明矣。然江楚賦輕。則輸納之困。差緩于江蘇。江楚船重。則閘河之累。亦甚于江蘇。賦重者既于其賦求之。船重者亦于其船治之而已。人知黃河橫亘南北。使吳楚一縷之漕莫能達。而不知運河橫亘東西。使山東河北之水無所歸。人知幫費之累。極于本省。而不知運河之累。則及鄰封。蓄橫淹田。則病潦。括泉濟運。則病旱。行旅壅塞。則病商。起撥守凍。則病丁。撈濬催餽。則病官。私貨私鹽。則病樵。恃衆騷擾。則病民。皆由于船大而載重。夫大與重豈例應爾哉。會典所載各衛所運糧之船。名曰淺船。闊毋逾丈。深毋逾四尺。約受正耗米五百石。入水毋過三尺。過淮驗烙。有不如式者罪之。必使船力勝米力。水力勝船力。雖河淺閘急。亦可銜尾邁進而無阻。義惟江南河南山東之船。尙不逾制。其江西湖廣浙江之船。則巍然如山。隆然如樓。又船數不足。攤帶粟糧。入水多至五尺以外。於是每大艘復攜二三撥船以隨之。是以渡黃則礙黃。入運則膠運。遇閘則阻閘。一程之隔。積至數程。北上之後。復滯回空。而邇日山東江南之船。亦復仿效逾制。繼長增高。日甚一日。其實所載額米仍

不過六百石。餘悉爲攬鹽攬貨之地。沿途販售。所至輒留。稍加督催。輒稱膠淺。夫既知大而窒礙。何不使小而便行。誠使嚴勅有漕各省。每遇更造之年。力申違式之令。凡糧艘至大以千石爲度。以六百石受正供。百石受行月口糧。餘三百石許其載貨。不出數年。悉改小矣。夫然而旗丁之困窮可以卹。幫費之浮甚可以輕。何則。丁之苦累者五。曰遇淺撥載之費。過閘繳閘之費。回空守凍之費。屯弁押運之費。委員催價之費。今既改小。則不膠不撥。遇閘提溜。通力合作。勒索無由。而費省十之一二矣。抵通不踰六月。回空不踰十月。而費省十之三矣。各幫惟遲重難行。故本幫千總領運而外。復委押重押空各一人。沿途文武催價而外。復有漕委河委督撫委。其員數百。每船浮費。其金又數百。今既載輕行速。冗濫盡裁。而費省十之五六矣。所省各費。卽足應通倉之宵規。而所餘尙半。大益于本漕者以此。夫然而泉河灌引之禁。可以弛。諸湖淹田之害。可以損。山東微山諸湖爲濟運水櫃。例蓄水丈有一尺。後加至丈有四尺。河員惟恐誤運。復例外蓄至丈有六七尺。于是環湖諸州縣盡爲澤國。而遇旱需水之年。則又

盡括七十二泉源。涓滴不容涸。是以山東之水。惟許害民。不許利民。旱則益旱。澇則益澇。人事實然。天則何咎。今漕艘改小。入水僅三四尺。則湖可少蓄。而民田之涸出者無算。旱可分引。而運河之撈濬亦可紓。大益于鄰封者以此。客曰。會通之河。非第運糧。亦以通貨。今漕艘不許多載。則京師百物踊貴。而水手工食不敷。且江楚船數不足。每多灑帶。今改小既不敷分載。增造又費。將安出。越洞庭。彭蠡。涉長江。非重大其能禦風而壓浪乎。糧舟三載小修。五載大修。十載拆造。如必逐年漸改。則勢不盡一。一舟不前。千艘皆滯。安能望十年之迂。效而抹目前之急難乎。曰。賤貨必在通商。通商必在利行。未聞旅滯而物集。途通而貨壅。船既通行。則荆揚豫竟之貨。循運河而上。江浙之貨。附海漕而北。物價必賤于前。且船大則水手必多。多則不得不各販私以裨工食。今則向月數十人者。止用十餘人。利散見少。專則見多。贏絀較然矣。船大則造費亦大。故不能足數。若以二千石之船。改歸千石。則即使二船造三。亦有贏無絀矣。四川湖廣販米販貨之船。穿巫峽。歷洞庭而下者。或五六百石。至千石而止。往還無失。

知船之勝風濤在完固善操駕不在距觀矣。是三難者皆不足慮。至逐年漸改之期。則以二船改三計之。江西十三帮。但改六百艘。已足九百艘之數。六年而始盡一。湖廣六帮。但改二百七十艘。已足四百餘艘之數。三年而始盡一。若求易簡速效之方。尤有一舉兩利之策。考江蘇一省。漕最大。船最多。而較浙楚爲制最小。江蘇既全歸海運。則所餘空艘。即足以受浙楚三省之糧。誠使江廣重運。至瓜洲。卽卸糧于吳船。仍令原省屯丁水手接運北上。易船而不易人。如浙江未歸海運。則并將吳船移至杭嘉湖受載。亦易船而不易人。其浙楚三省重船。皆與大江運鹽販貨之巨商。變價歸官。以安置江蘇水手。如浙漕亦歸海運。則估變浙艘亦卽以安置浙江水手。是一轉移間。而江廣重運爲輕運。豈必求三年之艾。始祛七年之病耶。

客曰。南漕固不可全歸海運。而河患難必。萬一江西湖廣之漕。漕塘亦不能濟。庸遂無策以籌之。曰。海運獨除江楚安徽者。爲經久計。非不可爲權宜計也。且河運所難于江廣。非獨船重。亦以途遙。夏汛啟壩。恒虞倒溜。至海商豆麥之利。

則在春秋冬三季。其時船價皆增。而夏季則北方缺貨。船價亦減。此時江廣重運。正抵瓜洲。順風赴北。至平至速。是海運反以江廣爲便。諺云。五月南風水接天。海船朝北是神仙。如使河運中梗。漕艘不能飛渡。原可兼前策而暫行之。令海船春季則舉江浙之漕一運而至津。夏季而舉江廣淮揚之漕接運而赴北。俟河運既暢。則仍罷海運歸故道。權宜變通。夫奚不可。且當事所難于江廣之海運者有二。一則漕費已給旗丁。而海舟僱價無從出也。二則瓜洲至福山口二百里。糧船不熟水道。海船又不肯就兌也。不知重船既不北上。盡省開河通倉之費。獨收沿江售貨回空迅速之利。且非江浙永行海運盡廢漕丁者。止則但酌給幫費。已大懽忭。而其未給之漕項銀米。移歸海運。乘夏季海船價減之時。每石尙可酌省。當無不足。江廣漕項不及蘇松之寬裕。故必節省方足。至揚子江下汜福山水道。則崇明買米之船。可至江寧安慶。豈不可至瓜洲。而其自上而下者。尙有焦湖之米船。鎮江之紅船。成熟于沙線。國初海寇張名振鄭成功皆以海艘直闖金焦。往返如戶閫。誰謂海艘不可入江者。但令沙船三月



末齊集福山口。先僱米船數十艘導海船往反。試行一次。使沙礁洞然。卽催各幫海船。訴至京口受兌。計江廣百萬之漕。但用海門通州崇明三幫。已足。其沿江彈壓。則有通州狼山鎮。而京口南北兩岸。可泊數千艘。天時地利。皆出十全。以海受江。可經可權。誰謂宜吳船而不宜楚船也。雖然。此議暫行。則南貨多由南通州附載。不盡由上海。于海關牙儉又有不利焉。顯阻陰撓。勢所必至。吾故總策運事而始終斷之曰。苟非其人。法不虛行。

海運全案序

代賀方伯

道光四年冬。淮決高堰。竭運河。

天子深維海與漕相消息。疇咨夾右故道。

維時輔臣力贊。大府僉同。而臣長齡適藩南服。綰海國漕貢。迺襄議。迺籌費。迺遴員。迺集粟。迺召舟。條屬輯力。文武翫心。其明年遂航海。致米百五十萬石京師。六年夏。旣歲事。僉曰。是役也。國便民便。商便官便。河便漕便。于古未有。于是作而言曰。時之未至。雖聖人不能先天以開人。行海運必今日。其諸至創而至因者乎。古之帝者。不盡負海而都。或負海都矣。而海道未通。海氛未靖。海鬲海

舶未備。雖欲藉海用海無自。故三代有貢道。無漕運。漢唐有漕。運無海運。元明海運矣。而有官運。無商運。其以海代河。商代官。必待我道光五年。乘天時人事至順而行之。故無風濤盜賊颶濕之疑也。無募丁造船訪道之費且勞也。乘天時人事交迫而行之。續告災。非海無由也。官告竭。非商不爲功也。乘百餘年海禁之久。開與臺灣十萬米之已試而行之。其事若無難。其理至易見也。然猶先遲之以信黃。重遲之以轉般。不可謂不慎。然微宸斷樞贊之。必不可已。孕識陰陽。猶將眩以關價之折實。規以通倉之胥勒。難以屯丁之安置。不可謂不格。成事何易。任事何難。易曰。夫乾天下之至健也。德行恒易以知險。夫坤天下之至順也。德行恒簡以知阻。又曰。窮則變。變則通。神而化之。使民宜之。故知法不易簡者。不足以宜民。非夷艱險而勇變通者。亦不能以易簡。以海運之逸。濟河運之勞。而謂治河必停漕。無是也。以海運之變。通漕運之窮。而謂治漕必病河。無是也。有百年之計。有焦然不終日之計。今者官與民爲難。丁與官爲難。倉與丁爲難。而人心習俗囿于下。黃與淮爲難。漕與河爲難。而財力國計耗于

上。鑿柄沸滿。未知所屆。中流一壺。夫豈無在。或者欲以蘇松二府之漕。歲由海達爲常。而改小江廣之重艘以利漕。變通目前之河道以利黃。大聖人端拱穆清。慨羣策。執參伍。探萬物之本原而斟之。王路奚患不蕩。王道奚患不平。老子曰。大道甚夷。而民好徑。非海難人。而人難海。非漕難人。而人難漕。本是推之。萬物可知也。不難于祛百載之積患。而難于祛人心之積利。反是正之。百廢可舉也。數不極不更。時不至不乘。正其原。順而循。補其末。逆而勞。苟非其人。功不虛因。其以海運爲之樞輪。

### 海運全案跋

今之譚海運者。咸謂以變通河道之窮。河道通則無所用之。此但爲運道言。而未爲漕事言也。抑但可爲江西湖廣之漕言。而未可爲江蘇之漕言也。江廣賦輕而船重。抵淮遲。汎漲輒虞堵閉。故言漕事則易。而運道則難。江蘇賦重而船輕。抵淮早。汎前尚可箚渡。故言運道則易。而漕事則難。然江廣之船。去河遠。去海尤遠。終不能不以運道之通塞爲利弊。若江蘇之船。去河近。去海尤近。并不

以運道之通塞爲利弊。臣守土官。所職司者漕耳。請畚言漕事。蘇松常鎮太倉四府一州之漕。賦額幾半天下。而其每歲例給旗丁之運費。則爲銀三十六萬九千九百兩。爲米四十一萬一千八百九十三石。計米折價。直銀九十三萬六千七百五十九兩。共計給丁銀米二項。爲銀百二十九萬五千七百五十八兩。上之出于國帑者如此。而下之所以津貼幫船者。殆不啻再倍過之。通計公私所費。幾數兩而致一石。官非樂爲給也。民非樂爲出也。丁非盡飽厚利也。軍船行數千里之運河。過淺過閘有費。督運催餉有費。淮安通壩驗米又有費。亦知其所從出乎。出於彼者必取於此。而公私名實之不符。有所贏者必有所絀。而良莠強弱之不平。吏治何由而清。民氣何由而靖。惟海運則糧百六十三萬三千餘石。而計費僅百四十萬。抵漕項銀米之數。所溢無幾。而幫船之浮費。絲毫無有焉。誠使決而行之。永垂定制。不經閘河。不飽重壑。則但動漕項正帑。已足辦公。舉百餘年丁費之重累。一旦釋然如沉疴之去體。豈非東南一大快事哉。彼謂變通濟運者。所益固在國計。而調劑漕務。則所益尤在民生。

聖人舉事。無一不根柢於民依。而善乘夫時勢。故舉一事而百順從之。以是知  
儼然不終日之中。必無易簡良法。而事之可久可大者。必出於行所無事也。海  
運之利。非河運比。本朝之海運。又非前代比。江蘇之海運。又非他省比。而蘇  
松等屬之海運。又非他府比。誠欲事半而功倍。一勞而永逸。百全而無弊。人心  
風俗日益厚。吏治日益盛。國計日益裕。必由是也。無他術也。若夫謀議之始  
末。設施之綱目。前序後紀備矣。不復及云。

道光丙戌海運記代

傳曰。言始有卒者。其惟聖人乎。又曰。凡民可與樂成。難與圖始。國家宅京西  
北。轉滬東南。舍元襲明。以河易海。康熙嘉慶中。以河患屢籌改運。議皆不決。豈  
非秦秋大復古重改作之意哉。道光五年。海運之役。行之倉猝之餘。試之百六  
十餘萬之粟。倏抵太倉。而民不知役。國不知費。天下見其行之孔易矣。抑知  
其撓之甚衆且艱。天下見其不疾而速。不行而至矣。抑知其謀之至周且確。不  
有所述。使後世僅見與元代招盜造舟募丁訪道勞費者比。卽不然。亦僅謂一

時權宜備緩急。罔關利國利民久遠大計。則暫試于一時。猶將排闥于事後。奚以見明明穆穆。貫周萬慮。一備百順。至簡易可久大。永永與天地無極。用敢拜手而爲之記。初四年冬。高堰決。運道梗。中外爭言濟漕之策。或主借黃。或主盤。發言盈廷。罔所適從。天牖帝心。有開必先。則有首咨海運之詔。羣疑朋異。意各苟安。匪曰風颶。則曰盜賊。匪曰徽濕。則曰侵耗。造募則曰勞費。招雇則曰價鉅。以暨屯軍之閒散。通倉之勒索。爭先爲難。百議一喙。坐失事機。自春徂夏。旣而借黃盤壩皆病。天子喟然念東南民力之不支。是用疇咨於左右輔弼之臣。於是協辦大學士臣英和奏言。治道久則窮。窮必變。小變之小益。大變之大益。未有數百年不敝且變者。國家承平日久。海不揚波。航東吳至遼海者。晝夜徃反。如內地。今以商運決海運。則風颶不足疑。盜賊不足虞。徽濕侵耗不足患也。以商運代官運。則舟不待造。丁不待募。價不更籌也。至於屯軍之安置。存乎人。倉胥之稽察。存乎人。河務之張弛。存乎人。矧借黃旣病。盤壩又病。不變通將何策之出。臣以爲無如海運便。詔仍下有漕各省大吏

議於是臣琦善自山東移督兩江。臣陶澍自安徽移撫江蘇。咸奏請以蘇松常鎮太倉四府一州之粟全由海運。

賀長齡先後至上海招集商艘。宣

詔曰。可是秋臣陶澍覽江蘇布政使臣上德意。許免稅。許優價。許獎勵。海商翕

然。子來恐後。爰設海運總局於上海。以川沙廳同知臣李景嶧蘇州府督糧同

知臣俞德淵董之。與道府各臣共襄其事。又遣道府丞倅先齎案冊及經費十

餘萬。由陸赴北。與直隸執事官各設局天津。而

欽差理藩院尙書臣穆彰

阿爲駁米大臣。會同倉場侍郎駐天津。與直隸督臣共籌收兌事宜。於是南北

並舉。綱絜口張。至於轄水師壯聲勢以聯絡其間者。則江南提督蘇松鎮狼山

鎮總兵。自吳淞會哨至爲游門。山東登萊鎮總兵自爲游門會哨至廟島。直隸

天津鎮總兵自廟島會哨至直沽口。章程既定。明年正月。撫臣親莅海上。部先

後。申號令。各州縣剝運之米。魚貫而至。鱗次而兌。浹旬得百三十餘萬。爲首運。

餘三十餘萬。歸次運。告祭

風神

海神

天后。集長年三老。犒酒食銀牌而

遣之。萬艘龍嘯。江澄海明。旌旗飄動。鼉龍踴躍。由崇明十墩而東。繞出千里長

沙。踰旬畢至天津。回空再運。訖五月而兩運皆竣。勺粒無損。視河運之累。瑩潔過倍。津通之人觀未曾有。先後 詔獎任事各臣有差。是役也。其優於元代海運者有三。因。曰因海用海。因商用商。因舟用舟。蓋承二百載海禁大開。水程之險易。風汎之遲速。駕駛之趨避。愈歷愈熟。行所無事。知北洋不患深而患淺。故用平底沙船以適之。知海船不畏浪而畏礁。故直放大洋以避之。風颶險于秋冬。平于春夏。故乘東南風令以行之。因利乘便。事半功百。而元代所未有也。其優於河運者有四。利。國利民利官利商。蓋河運有剝淺費。過閘費。過淮費。屯官費。催費。倉胥費。故上既出百餘萬漕項以治其公。下復出百餘萬帑費以治其私。茲則不由內地。不經層餉。故運米百六十餘萬而費止百四十萬金。用公則私可大裁。用私則公可全省。實用實銷。三省其二。而河運所未有也。其行之也則有三要。曰招商雇舟。曰在南兌米。曰在北交米。其招商雇舟如之何。曰沙船載米自五百石以上二千石以下。計四府一州之粟。需船千五百六十。十有二號。石給值銀四錢。每船養神銀四兩。犒賞三兩。天津挖泥壓空錢一千。



每百石墊艙席銀一兩三四錢有差。每米一石。白糧給耗一斗。糙糧給耗八升。每船載貨二分。免其稅。凡受雇之船。限十一月集上海候兌。過遲者罰。是爲運之始要。其在南兌米如之何。曰。沙船齊泊黃浦江。按各縣先至之糧。以次派之。某船卽給某縣之旗以爲號。各縣剝運至。則監兌官率船商以鐵斛較其斛。驗米官呈米糧道以驗其米。仿河運之例。船各封樣米一斗。令呈天津以驗其符合。復截給三聯執照。一存局。一給船戶。一移天津收米官。以稽其真偽。隨兌隨放。至崇明十潄。候東南風齊進。是爲運之中要。其在北交米如之何。曰。沙船至天津口。由直沽河泝流百八十里。繹輓而至天津東門停泊待驗。如在洋遇風。斫桅鬆艙者。依漕船失風例奏請豁免。其他故缺壞者。以耗米補之。再不足者。責其償。其領運萬石以上者。賞以級。到津驗米後。兌交剝船。卽與沙船無涉。其餘米收買貨物免稅。仍給三聯執照如上海之例。是爲運之終要。此皆本年試行海運之已事也。如將復行垂永制。則如之何。曰。尙宜籌盡善者。亦有三焉。創行之始。商情觀望。願載貨而不盡載米。及交卸速而受直厚。知載米利贏于

載貨。則宜一運以畢。無煩再運。而一要無餘憾矣。止上海牙人赴北之行。定商艘到津停泊之界。稽山東各島逗留。以免滯買。天津挖泥官地。以防爭練。令自雇。以免勒索。旗徽再用。以省糜費。則次要無遺憾矣。其由津運通之船。船二千。中途難免侵耗。宜令通倉各胥。于天津收米具結後。卽令押剎運通。再有損濕。惟各胥是問。則三要無遺憾矣。至於法久弊生。因時制變。則神而明之。存乎其人。

復魏制府詢海運書代

海運之事。其所利者有三。國計也。民生也。海商也。所不利之人有三。海關稅儉也。天津倉胥也。屯弁運丁也。而此三者之人。所挾海爲難。使人不敢行者。亦有三。曰風濤也。盜賊也。霉濕也。所挾人爲難。使官不能行者。亦有三。曰商船僱價也。倉胥勒索也。漕丁安置也。必洞悉夫海之情形。與人之情僞。且權衡時勢之緩急。而後之難行者。無不可行。且不得不行。某自二月中旬。蒙示 廷寄。命籌海運以來。宵旦討論。寢食籌度。徵之屬吏。質之濱洋人士。諏之海客。畸民衆

難解駁。愈推愈審。萬舉萬全。更無疑義。敢以貢之大人執事。元代創行海運。十年而道三變。明王宗沐力主海運。亦以海道不熟失風。爲遊門而罷。今則海禁大開。百三十餘年。遼海東吳若咫尺。朝洋暮島如內地。則道不待訪也。元初造平底海船六十艘。運四萬六千石。其後船歲增造。費且無算。今上海沙船及浙江蛋船三不像船。並天津衛船。自千石以至三千石者。不下二千號。皆堅完可用。通算每船載米千餘石。一運即可二百餘萬石。兩運而全漕可畢。若止運蘇松常鎮之糧。更綽有餘裕。則船不待造也。元初以開河衛軍及水手數萬供海運。并招海盜以長其羣。若今江浙船商。皆上海崇明等處土著富民。出入重洋。無由侵漏。每歲關貨往來。曾無估客監載。從未欺爽。何況漕糧。各效子來之忱。無煩監運之吏。則丁不別募也。本年二月。始議海運。其時公私津貼已給旗丁。不能不出於動帑。明年海漕。卽以旗丁領項。移爲沙船雇值。則費不別籌也。或謂其不可行者。則曰盜賊。不知海盜皆閩浙南洋。水深多島。易以出沒。船銳底深。謂之烏船。北洋水淺多礁。非船平底熟沙線者。不能行。故南洋之盜不敢越

吳淞而北。今南洋尙無盜賊。何況北洋。此無可疑一矣。或有謂其不可行。則曰。風濤。不知大洋颶風。率在秋冬。若春夏東南風。有順利。無暴險。商賈以財爲命。旣不難。而不測出萬全。豈有海若效靈。獨厚於商船而險于糧舶。且遭風擱淺。所挽糧船。卽秋冬亦僅千百之一二。何況春夏。其無可疑又一矣。或又謂其不可行者。則曰。霧濕。夫運河經數月抵通。積久蒸熱。米或黧壞。而沙船抵津。則不過旬日。若謂海風易霽變。鹽水易潮濕。則最畏風莫如茉莉珠蘭。最忌濕莫如豆麥。皆歲由沙船載之而北。運之而南。海風鹽水。不壞花豆。而獨壞米。庸有是理。蓋北洋風寒。非似南洋風煖。而海船船底有夾板。舷旁有水槽。其下有水孔。水從槽入。卽從空出。艙中從無潮濕。此可無疑又一矣。然使運道暢通。糧艘無阻。固可不行。今則運河淤塞。日甚一日。清口倒灌已甚。河身淤墊已高。舍海由河。萬難飛渡。此不可不行者也。然使太倉充裕。陳陳相因。尙可不行。今則輦轂仰食孔亟。天庾正供有常。一歲停運。勢所難支。此不可不行者也。然使別有他策。舍水可陸。亦可不行。今則駁運之弊。公私騷然。國病于費帑。漕病於耗糧。官

病于督催。丁病于易舟卸載。民病于派車派船。舍逸卽勞。利害相萬。此不可不行者也。國家建都西北。仰給東南。唯資咽喉一線。豈惟河梗可慮。抑亦人事難濟。苟靡未雨之綢繆。必需旁門之預闢。今機會適逢。發端自上。因熟乘便。天人志同。夫集事固在于謀。而成事必在于斷。此時關鍵請兩言蔽之。曰上海天津兩地得其人。則能行。不得其人則不能行。海船南載于吳淞。而北卸于天津。兩地出口入口。實海運始終樞要。苟上海關不得其人。則船數可使多者少。商情可使樂者畏。雇值可使省者昂。天津收兌不得其人。則米之乾者可潮濕。石之贏者可短缺。船之回空者可延滯。蓋上海牙行以貨稅爲莊佃。天津倉胥以運丁爲奇貨。海運行則關必免稅。丁不交米。兩處之利藪皆空。其肯甘心。故創議之始。出全力以顯難之者。必上海關之人。既行之後。陰撓之使棄前功。畏再試者。必天津通倉之人也。此外尙有屯弁運軍。亦以行海廢漕爲不利。然此時河道未復。弁丁卽欲運而不能。而一年中尙有漕項銀米可以安置。不致十分爲難。卽天津通倉既行以後之事。有欽差大臣駐津稽察。自可無慮。惟上海

關則首議船價之地。譁幻最多。卽如二月間委員查勘。據牙儉蒙詞。以關石倍半于漕石者。變爲僅倍。以一兩四錢之折實漕石銀三錢六釐者。變爲每石實銀七錢。較民間時價不止加倍。嘉慶間議海運。前撫軍章公奏每百石費銀三百兩。卽同此蔽。故今議海運。不詢之商船。而詢之上海關。所謂欲爲千金之裘而與狐謀其皮也。使當時照定時價。勦帑無多。除此南風司命。江浙漕米業已抵津矣。故曰衆人以啍啍止善。聖人以啍啍立功。其中條件尙多膠轕。統俟議定。錄狀呈覽。伏望隨時訓示。不宣。

復蔣中堂論南漕書代

承諭以漕塘濟運。事難經久。明歲當海運。撥運兼行。以分濟吳楚各漕。誠籌國萬全之慮。竊謂明歲重辦海運。與前歲情事迥殊。前歲創始試行。章程未定。不得不照常籌費。以爲河運復舊之地。止以海運通河運之變。究無救於漕務之窮。非經久盡善之計。反本還原之策也。道光五年。舉海運蘇松常鎮太倉百六十萬餘石。南北開銷皆出州縣幫費。共百四十萬金。其中尙可節省一二十萬。

較之河運帑費每石幾一兩有餘者。已大有省便。州縣亦尚有贏餘。然尙謂權宜非正策。暫行非永逸者。蓋江蘇糧道所屬四府一州。歲給旗丁漕項銀米。較他省最爲寬裕。即使絲毫。不提州縣帑費。亦足以濟全漕。計漕項銀三十六萬九千九百兩。行月米四十有一萬有一千八百九十三石。計米折價直銀九十二萬六千七百五十九兩。共計給丁銀米二項爲銀百有二十九萬五千七百五十八兩。屯丁既不運漕。則以漕項作海運之費。裨有餘裕。何必更留帑費之名。使州縣藉口以浮收於民。小民藉口以挾持於官。不爲一勞永逸之計。然必將此四府一州永行海運。方可舉行。如僅試行一二年。仍歸河運。則有所不可。卽或常鎮二府不歸海運。而蘇松太倉三屬。則舍此莫再生一籌。夫永行海運之議。人不敢主持者。一則軍船之丁役難散。二則津通之收兌難必。三則海商之經久難恃。不知軍船之難安置者。不在旗丁而在水手。蓋旗丁自有屯田。多以運糧爲累。軍籍爲苦。如令其不出運。正其所禱祀而求。計江蘇通省各衛。共若干幫。每年各有例造之船。改簽之丁。但先將漕務最困之蘇松太倉三屬改

歸海運。卽以三屬之丁船移派於通省。以補他府改造改簽之數。不過二年而派畢。既免造船之費。又免簽丁之擾。事既兩便。情必欣然。至水手隨船去留。既省出他屬造船修船之費。兼可折材變價以津貼安置。資本營生。此可無慮者一。天津前歲收兌。全賴欽差大臣主持全局。自後永行海運。安能常有此實心稽察之大臣。且由天津抵通州二百餘里。撥船難免濕耗。反以海糧霉變爲詞。受倉胥之挾制。尤非口舌所能操勝。惟有仿明陳瑄議建百萬倉於天津。以受海糧之法。船至直沽。倉場侍郎驗米交倉。卽與商船無涉。俟通州需米。由倉場隨時撥解。其出納稽核。則由江蘇奏委同知二員專司其事。三載更代。由本省出考語。送部引見。庶可永免倉胥之挾制。今天津已有四百萬石之倉。再建百萬倉。以五十金建倉一間。受糧三百石計之。爲費不過十五六萬金。足受三府之糧。其可無慮者二。國家嚴防海賊。曾禁商船出洋。自康熙中年開禁以來。沿海之民始有起色。其船由海關給執照稽出入。南北通行。四時獲利。百餘載來。共沐清晏承平之澤。况朝廷優給運價。視民雇有加。是以各商聞風鼓



舞爭效子來。去秋上海增造沙船三百餘艘。以備今歲海運之用。且大洋瞬息千里。侵漏無由。沿島文武稽催。淹留不敢。如慮事久弊生。官刻價值。商情阻畏。此則八存政舉。乃地方大吏力能整釐之事。有治人無治法。不得預以將來廢目前。此可無慮者三。昔人論河海並運。比於富室別闢旁門。然必行之有素。相習爲常。而後船數之多少。價值之低昂。收兌之遲速。雖有不便已私之人。不得陰撓巧阻。今以蘇松三屬常行海運。卽一旦浙江湖廣各省之漕。或梗於河患。或憚於陸撥。欲假道於海運。咄嗟立辦。國家永無誤運之憂。是所利在國計。軍艘行二千餘里之運河。層層有費。不得不索之官。官不得不索之民。致官與民相持。民與官相持。已成百餘年。海運易開河。以漕項省帑費。州縣既收清漕。吳民咸登樂國。但奏明將夏秋地丁錢糧改錢收銀。酌加火耗。紳民一律。以復乾隆錢價之舊。以資火耗申解一切辦公之費。視收漕浮勒相去倍蓰。民與吏必皆懽從。可免挾制賠累之積弊。倘再有藉詞額外浮加者。上司執法而行。坦然無復絲毫顧慮之私。使每年藏富於民者百餘萬。省訟

於官者百千案。省虧空於官者數十萬。上下惓然一體。視周文襄湯文正之裁減浮糧功且逾倍。是所益在吏治。在民生。故今言蘇松海運而但爲變通河運之窮。此河臣知河而不知有漕者也。抑漕臣但知慮江楚之漕而不知慮蘇松之漕者也。蘇松太倉運船輕。抵淮蚤。汎前尚可籌渡。非江楚運重程遲之比。即使漕不由河。河未必因此而治。即使河不梗漕。漕未必因此而清。兩不相謀。各爲一事。惟以錢糧最重之地。值漕務極困之時。議八折。議卹丁。禁浮收。禁開費。舌敝唇焦。茫無寸效。仰值聖主聖相。勤求民莫。天時人事。窮極變通。舍海運別無事半功倍之術。爲救弊補偏則不足。爲一勞永逸則有餘。如蒙上達聖聰。仰邀俞允。所有纖悉事宜。尙須與督漕諸公會籌奏辦。從此東南民實永受其賜。

上江蘇巡撫陸公論海漕書

前日面陳江蘇漕弊。非海運不能除。京倉缺額。非海運不能補。請將蘇松常鎮太倉江寧五府一州之漕酌行海運。竊維國家建都西北。仰給南漕。如使年年

全漕北上。則除支放俸餉外。尚有餘糧。三年餘一。九年餘三。是以乾隆中。每遇太倉之粟。陳陳相因。屢有普免南漕之詔。但患有餘。何患不足。近日京倉缺米。支放不敷。皆由南漕歲歲缺額。而南漕所以缺額之故。則由於歲歲報災。所以報災之故。則由於兌費歲增。所以虧空之故。亦由於兌費歲增。此其情形從來不敢上達。若不徹底直陳於聖主之前。則受病之源與救病之方。終日依違疑似之間。無以破浮議而堅

乾斷。請約略陳之。查江蘇漕船兌漕之費。卽以道光初年較之近年。相去已至一倍。道光初年。江蘇兌費。在蘇松每船尙不過洋錢五六百圓。江北每船不過制錢四五百縑。一加於道光三年水災普蠲之後。丁船以停運爲苦累。再加於道光四五年高堰潰決之後。丁船以盤壩剝運爲苦累。三加於道光六年減壩未合之時。空船截留河北爲苦累。此數年中。丁船藉口一次。卽加費一次。今歲所加。明歲成例。則復於例外求加。其時漕河梗隔。上游嚴檄督催。州縣惟恐誤運。於是數載中。蘇松已加至洋錢千圓。縑以道光十一十二十三年。蘇松糧道陶廷杰苛搥米色。驕縱旗丁。於是三載中。

蘇州遂加至洋錢千二三百圓。松江千四五百圓。而白糧則每船三千圓矣。而江北刁丁亦效尤遞加不等。今日已成積重難返之勢。然道光八九年間。帑費雖大。而銀價尙未大長。每兩兌錢千二三百。洋錢每圓兌錢九百零。使銀價如常。猶可勉強支應。近日則文銀日貴一日。卽帑費又歲長一歲。是暗中又幾增一倍。誠爲從來所無。然而每年不致誤漕者。何哉。則報災爲之也。每帑費加一次。則漕米減收一次。綠州縣收漕折色。不能與之俱加。不得不聽小民籲求報災。以其數分緩漕之米貼補數分浮折之米。於是每大縣額漕十萬石者。止可辦六萬石。是以連歲豐收而全漕決不敢辦。非獨州縣兌費無所出。卽旗丁年年減運。船亦久已變賣。烏有計江浙兩省。每歲緩漕不下百萬。歲復一歲。天庾安得不空。此京倉缺米所由來也。而議者尙以江蘇州縣漕累爲不實。試思漕果有利。則州縣惟恐不辦全漕。何反甘心減少。況民風較刁之元和常熟華亭婁縣丹陽丹徒金壇句容上元江寧等處。百姓所完本色折色。不及兌費之半。則州縣全係賠墊。且不但完漕如此。卽地丁錢糧亦不肯隨銀價增長。則州縣

又係賠墊。錢漕皆賠如此。然而上下忙不致誤奏銷者。何哉。則漕項爲之也。向例藩司地丁每年奏銷。而糧道漕項則兩年始奏銷。如及兩年而州縣離任他處者。則又可免處分。州縣雖挪移墊公。然不敢虧地丁。而僅敢虧漕項。是以江蘇州縣幾無二載不調之缺。而漕項虧空遂至二三百萬之多。此清查所由來也。漕弊既如此極。而謂海運即可除弊者何哉。軍船行數千里之運河。剝淺有費。過淮有費。屯官催價有費。通倉交米有費。故上既出數百萬漕項以治其公。下復出數百萬帑費以治其私。海運則不由內河。不經層餉。故道光五年運米百六十餘萬石。而費止百四十萬金。其內尙有可節省二十萬金。計蘇松太倉二府一州之粟。可用糧道漕項銀米辦之而無不足。可不取絲毫之帑費。既無帑費。則州縣無可藉口以浮取於民。民無可藉口以報災於官。年年可收清漕。卽年年可辦全漕。每年藏富於民者數百萬金。藏富於國者數百萬石。而太倉永無缺貯之虞矣。既無帑費。則州縣無藉口挪墊。但將地丁正雜稅課收錢收銀。酌加火耗。以資申解辦公之費。民既喜驟脫於漕困。必不刁難於上下忙銀。

倘州縣再有浮勒於民。虧空於官者。上司執法而行。坦然無復顧慮。吏治民風。國計一舉三善。而清查後永無虧空之患矣。是惟海運可再造東南之民力。惟海運可培國家之元氣。且二府一州不過南漕一隅。其江北及浙江湖廣江西安徽之漕。仍由運河行走。於大局並無變更。此外尚有漕務極敝三縣。如鎮江之丹陽金壇江寧府之句容。或可提出附歸海運。亦救民生之急策。合並附陳。其條款別陳於左。

一回空船仍令照常歸次。不必援上年截留河北舊案也。查四府一州額糧百五六十萬石。額設漕船二千數百隻。自連年報災。屢次減運。不過存一千餘船。其水手有二種。一係沿途隨雇之短絛。回空時照重船約少一半。且隨雇隨遣。不煩安置。惟有常年在船之頭舵篙工等。每船不過數名。冬月分歸各次。合計不過萬餘人。道光六年試行海運時。減壩尙未合龍。故將空船截留河北。以爲接運來春江廣重船之地。然第七年仍行河運。丁船卽以截留苦累。藉口增費。今再行海運。與上年河道梗塞情形不同。亦若截留河北。則事出無名。且漕運

衙門。必預防地方官有常行海運永停河運之意。先持異議。甚或暗唆水手滋事。鋪張入告。恐嚇阻撓。勢所必至。不如照常歸次。不露形迹。既免漕幫藉口。且既歸次以後。則權在地方官。總可設法辦理。較之截留中途。全由漕運衙門專政者。主客攸殊。以千餘船分泊二十餘處。其勢既分。彈壓亦易。且受兌蘇松常鎮各帮。均有尖丁。殷實居其大半。無難責令暫行約束。卽如現在各縣均有減歇之船。每船不過留一二人看守。並無別煩安插之事。至其全局散遣之議。應俟本年夏季海運平安抵通交兌全竣。明效大驗之後。再奏請劃出四府一州永行海運。無難別籌散遣。如此時卽奏籌散遣。漕船水手之議。是爲千金之裘。而與狐裘皮。不惟無益而反有礙也。至其章程與道光丙戌所行。宜隨時變通。謹條陳於左。

一海運全漕。宜一次運津。不必援舊案分兩次也。

一海運北倉交米。除存津倉五十萬石外。其餘亦應以到津收驗爲竣。不能再赴通州也。

一海運船價經費。今昔銀價懸殊。應查照上年銀價作錢。不能照今春揭米之例也。

一漕項銀款。僅敷海船水脚。其南北二局經費。將漕項米款半解折色以資辦公也。

一海運全漕外。尚有海船耗米十二萬石。到津應聽其自行變賣。毋庸官爲收買也。

一海運經費。但用漕項銀米卽敷辦漕。毋庸再提幫費以滋流弊也。

錢漕更弊議 上奉石橋中丞

江蘇漕費之大。州縣之累。日甚一日。其弊曰明加暗加橫加。始也幫費用錢不用銀。其時洋銀每圓兌錢八百文。故州縣先漕每喜舍錢用洋以圖節省。其後洋銀價日長。而兌費亦因之而長。其用洋銀之費已不可挽回。此暗加之弊也。自道光五年行海運。停河運一歲。旗丁以能運爲苦累。道光六年。河工大挑。空船截留河北。旗丁又以守凍爲苦累。每苦累一次。則次年必求調劑一次。此明



加之弊也。又道光十九年間。四府糧道陶廷燕挑斥米色驕縱旗丁。於是二二載間各州縣約加幫費三十萬兩。此橫加之弊也。皆蘇松之情形也。惟常州漕兌費至今用錢。故價無大長。而丹徒丹陽金壇句容則又地瘠民刁。漕完本色地丁錢糧亦不敷解費。且金壇句容皆山邑。舟不抵城。須陸運至水次。宜照山邑折漕之例以恤其困。並將地丁錢糧改收折銀。酌加火耗。以免地方官之賠墊。此又情形之小異也。今欲大劑蘇松當太倉各郡州縣之累。惟有一大章程。查明代江南州縣舊制。常州有武進無陽湖。有無錫無金匱。有宜興無金溪。蘇州有吳縣長洲無元和。有崑山無新陽。有常熟無昭文。有吳江無震澤。松江有華亭婁縣無泰賢金山太倉州。有嘉定無寶山。其時漕未嘗不運。事未嘗不舉。亦從未聞明代州縣有收漕之弊。且其時沿張士誠莊田之額。賦更重于今日。而不覺其繁。國朝減免蘇松浮糧至再至三。而官民不勝其困。何哉。愚以爲銀價之弊。已無如何。惟有裁缺并縣之法。一復明代古縣之舊。每并一缺。則省官規幕費丁役雜費及應酬之半。似救弊本原之一法。謹抒其愚以待大吏之

不守常規善復古制者。至寶山偃海。城池卑狹。不通舟潮。應內移于羅店饒富之地。或與嘉定同城。此則不必并而必當移者。謹議。

### 籌餉篇

利出三孔者民貧。利出二孔者國貧。曷以便國而便民。作籌餉篇。

自昔筦山海之利以歸國家者。必出其陽而閉其陰。有陰陽卽有官私。故縱政之要。不出化私爲官。而緝私不與焉。自古有緝場私之法。無緝鄰私之法。鄰私惟有減價敵之而已。減價之要。先減輕其商本而已。議者動曰。減之有減。安能敵無課之私。此混鄰私于場私。場私無課。而鄰私有課。議者又曰。淮鹽引地。受浙潞川粵之四漕。其課或不及淮南三之一。安能減三分以敵一分。此又不知私鹽課輕而費重。關津規例多于課本。故遇官鹽減價之年。鄰私立阻而不行。提價之年。鄰私雖緝而無益。此已事之明效。或又謂道光十載。奏裁浮費以來。淮課減存四兩。食岸每引三兩。加以場價壩費改州費每引成本十二兩。略符乾隆中阿文成公所奏之數。安能再減。不知乾隆中銀錢之價。以兩兌千。是昔

時十二兩僅抵今日六兩之價。詎可以名而例實。淮鹽十載以來。江南湖廣大吏整飭。又整飭。彌縫又彌縫。而銀價愈昂。私充愈甚。官銷愈滯。場岸復積存三綱之鹽。去冬甫請對折行鹽。今冬復請兩綱展緩。如寔夫之患債。如逋戶之畏賦。如垂病之日延一日。如窮鄰之月掙以待來年。天下無數百年不弊之法。無窮極不變之法。無不除弊而能興利之法。無不易簡而能變通之法。與其使利出三孔二孔。病國病民。曷若盡收中飽蠹蝕之權。使利出于一孔。出一孔之法如何。曰。非減價曷以敵私。非輕本曷以減價。非裁費曷以輕本。非變法曷以裁費。夫推其本以齊其末。君子窮原之學也。宜民者無迂途。實效者無虛議。大人化裁通變之事也。欲出一孔。無外四端。

一曰額課減而不減。淮南鹽課正雜錢糧。舊不過三百數十萬兩。以額引百四十萬計。引止二兩數錢。自帑利匪費併入引課。又加外支雜費。遂引至四兩有奇。今淮北既歲撥溢課協貼七十萬。是南引可縮至三兩有奇。淮南鹽課號甲天下。其實每年何曾運足百四十萬引之鹽。徵足四五百萬之課。難款緩納。動

欠數綱。奏銷虛報。并欠正課。計一綱之全課。數年尙未完清。是無減額之名而有減額之實也。計淮南綱食鹽共完入奏銷正雜銀二百萬兩外。加帑利鹽規匣費院司節省辦貢辦公外支雜費外。加參價十六萬兩。倉穀八萬餘兩。共每綱銀四百七十七萬兩。除淮北代納協貼七十餘萬外。每綱計三百九十餘萬兩。額行百四十萬引。計每引徵銀二兩九錢。應請作爲定額。每年一綱以外。無論提行溢銷若干。攤課而不增課。假如溢銷至四分之一。卽每引錢糧可攤減至二兩有奇。若謂鄰省川粵浙滯課額懸殊。恐減價仍難敵銷。則請徵以二事。道光十一年三月。漢岸跌價。卽銷九萬五六千引。每月額銷只六萬引。及四月提價。卽僅銷五萬引。使盡如季春一月內減價之銷數。每年當銷百有十萬餘引。川粵滯私全行敵退。卽一楚岸已應溢銷三十餘萬引。何況江西安徽皆同各岸。私鹽盡退。豈有引不溢額課不足額之理。是有減課之名而有溢課之實者一。又若淮北試行票鹽之初。亦惟恐不逮額。乃每年皆行兩綱之鹽。收再倍之課。歲貼淮南七十餘萬。是名爲每引徵課二兩。實已每引攤足三四兩之額。

此又有減課之名而有溢課之實者二。故曰額課減而不減。

二曰場價平而不平。淮南各場有商亭竈亭半商半竈之別。又有鹽色售價高下之差。商亭產皆商置。丁皆商招。其所煎之鹽照繳計火歸垣。每桶二百斤。兩桶成引。每桶給價錢百文至八百文止。鹽價例無長落。卽有竈丁借欠調劑。通計每桶約加百文而止。半商半竈者。竈借垣商工本煎鹽。桶價與商亭等。此皆利在場商垣商者。竈亭則產繳皆竈丁自置。其鹽任售各垣。其價隨時長落。每桶賤則五六百文。貴則二千餘文不等。此利在竈丁者。大抵場商十居五六。垣商與竈亭各居十二。其鹽色上白者銷湖廣。次者湖廣江西通行。惟極下之市鹽銷江西安慶。不銷湖廣。故桶價高下迥異。又有堆貯捆運之費。鹽官私規草價長落之異。每引鹽本至少約九錢一兩。多者一兩四五錢。及售與運商。均送泰壩交易。總視岸銷暢滯爲高下。每遇岸鹽獲利。則場價預提。由場至壩僅數百里。一季往返數次。而場商每引得二三兩之利。運商卽每引暗增二三兩之本。故變法而不先定場價。則祇供場商之壟斷。若道光十三年至十六年。南

鹽場價大長。上鹽每引至六兩有奇。中鹽五兩有奇。下鹽亦四兩有奇。再加百斤帶殘復一兩有餘。較之目前平市每引相去二三兩。夫行鹽原欲使商獲利。特未可使不納一課不行一引之場商坐收倍利。淮北先定場價。始能改票。南鹽何獨不同。如欲變法輕本。應就目前平市。定爲永制。再裁規費。平草價。以輕場商之成本。或仿淮北官局派買。或兼許各食岸融運北鹽。則南場自不居奇。且暢銷提行場鹽。儘煎儘售。有溢無壅。則商竈亦將倍利。故曰場價平而不平。三曰壩工。掘工裁而不裁。南場分通州泰州兩路。通屬之鹽。由場一水過壩。無須轉般換船。費省期速。泰屬則場運二河。中隔一壩。般剝偷撒。其弊甚大。近年運商頗仿通屬之例。津貼場商銀兩。改出孔家涵口。直達運河。終爲各壩工役所格。其累運本者一。南鹽五百斤。出場到儀徵。改捆子包。江西七斤四兩。湖廣八斤四兩。其耗斤糜費。透私濟匪。更數倍泰壩。若謂岸銷小包始便。何以鄰私皆百斤大包暢行無阻。而官鹽反爲壅滯。可見子包改捆。并無益于岸銷。祇足爲官役把持偷耗之地。其累運本者二。從前淮北綱鹽。則三次捆成大包。千有

三四百斤。淮南綱鹽。復改捆子包七斤八斤。其大無外。其小無內。皆絕不可解之制。今欲輕運本。速運期。應照食鹽百斤出場之例。分場設局。逐包掣定。無論通泰。皆一水直達運河。及至儀徵。但有掣驗而無改捆。其儀徵捆工仍令扛昇。船行仍令攬載。市不易肆。人不失業。而泰壩距揚伊邇。轉移執事。所在需人。何患安置之無地。泰壩委員移駐孔家涵。仿淮北大伊山抽驗之法。儀徵監掣同知。仿淮西北壩過載查驗之法。仍令總掣全綱。但無改捆偷漏。何患稽察之不足。周故曰壩工捆工裁而不裁。

四曰各岸浮費不裁而裁。鹽爲利藪。官爲鹽蠹。而其蠹之尤甚者。爲江湖廣方。其赴場重鹽也。每票千引。需七屯船。前後牽制。不能分拆。且錢糧分四次完納。又有窩單。有請單。有照票。有引目。有護照。有桅封。有水程。有院司監掣批驗。子鹽五次公文。委曲煩重。徒稽守候。而滋規費。大弊一。及商鹽到岸也。有各衙投文之費。有委員盤包較皿之費。有查河烙印編號之費。守候經年。然後請旗開封。又有南北兩局員換給水程之費。三關委員截票放行之費。名色百出。不

可勝臚。例費歲七十萬。每引約計一兩。江西則不問鹽之多寡。例費四十餘萬。安徽三府食鹽官費亦三十餘萬兩。每引皆攤二兩。屢奏裁汰。有名無實。大弊二。今爲變通易簡。計移湖廣岸。九江奏委總辦大員專司其事。扼三省運道之樞。且爲江督所節制之地。其錢糧一次總納。以百引起票。其票先蓋院司之印。持票赴場捆鹽。過局過壩。抵儀過掣。皆止加印截角。而無改給。自儀開江沿途過關。亦止加印加鈐。而無改給。湖廣江西專設鹽道之由。由綱鹽均在省埠發賣。凡定價值報銷數。催補緩納課銀。改給民販水程。皆鹽道專責。今輕本減售。則不煩定價。以到數爲銷數。則不責考成。錢糧在揚全納。則不煩提課。鹽票既指明口岸。票商在楚發販者。亦可將百引之票轉給水販。毋庸改給水程。到岸銷竣繳票。亦仿淮北之法。聽其自便。毋庸州縣催繳勒索。且九江既設總局司每綱奏銷考成。則江廣鹽道可改地方巡道。淮南課重地廣。縱使減價暢銷。亦止能恢復引地。斷無侵越川粵浙之理。亦斷無轉淮灌北之事。願請令江運八岸。仍運北鹽外。其江甘食鹽不許過江安。池太食鹽不許赴湖廣江西。湖



廣江西岸鹽不許售于食岸。共分四大界。其在四界內者。如所指州縣鹽過壅滯。許其就地呈明。改運鄰岸。盡蕩煩苛。與時消息。而鹽如百貨之通流矣。江西湖廣糧船貨船回空。皆可買載有課之鹽。千金數百金皆可辦百引之票。雲趨霧集。而船私皆變正課矣。夫以十餘疲乏之綱商。勉支全局。何如合十數省散商之財力。衆擎易舉。以一綱商任百十廝夥船戶之侵蝕。何如衆散商各自經理之核實。以綱埠店設口岸而規費無從遙制。何如散商勞渙無可指索。以綱商本重勢重。力不敵鄰私。而以增夾帶之私。何如散商本輕費輕。力足勝鄰私。且化本省之私。此皆淮北已事。無勞多喙。至地方吏既無行銷之責。又無私梟之虞。考成輕。案牘省。陰受化私爲官之益。如淮北皖豫行票各州縣之成效。小損而大益。何顧口岸之阻撓。故曰各岸浮費不裁而裁。

以上四條。計省科則四十餘萬。場壩浮費百餘萬。在場在岸官費二百餘萬。共計減輕成本約四百萬。然後就其所輕之本。核其所減之價。約其所餘之利。而通計之。湖廣鹽每引四百斤。錢糧三兩。鹽價二兩七錢。此據上色真梁鹽價。其

次色鹽價遞減。自場至候船價八錢。在候棧費及扛包關鈔共六錢四分。抵岸船價七錢。各處辛工店用八錢。計每引鹽四百斤。需成本銀八兩四錢四分。江西鹽價更少一兩。惟加到省駁費一錢五分。共成本銀七兩五錢九分。較目前湖廣江西鹽本十二兩有餘者。已減省四兩數錢。輕重相去遠矣。計減去錢糧一兩一錢。鹽價一兩一錢。揚費儀河等費二錢五分。岸費九錢。又江船隨到隨售。無煩守住一年。省梳封加戳等費。亦減去八錢。共約減四兩幾錢。若提行溢銷錢糧攤減近二兩。則成本不過七兩有奇。目前子包岸價。楚鹽上者售銀二錢八分。江西二錢五分。今但依道光辛卯春減售之價。已可招販敵私。然辛卯岸價而未大輕鹽本。故運商無利。不久卽提價滯銷。今成本減輕。隨到隨銷。一歲往返二三次。則每包再酌減數分。而仍有數分之餘利。豈尙不敵川粵之私。此猶僅據定額而言。若試行之始。卽并提行溢銷而計之。將錢糧攤減至二兩以外。價本更輕。銷更速。其效尙有不僅如是者。而其扼要則在以九江總局奪江廣岸吏挾制需索之權。故可慶十全而無一患。淮隄明而浙粵蘆潞之利

害皆明。淮鹺效而浙粵蘆潞之推行皆效。故曰天下無興利之法。去其弊則利自興矣。鹺政無緝私之法。化私爲官則官自暢矣。衣垢必澣。身垢必浴。疇不知之。爲千金之裘而必與狐謀其皮。爲百金之饌而必與免謀其羞。何待撓格而始疑之。故法必可行者。其事必不果行。

此道光中陶雲汀宮保棄世時所草也。呈之後任李公星沅未行。至陸公當漢岸火災之後。始力主行之。甫奏新猷。卽遭上游粵賊之難。楚豫漕鹺皆不可復問。蓋運數所乘。非盡關人事也。咸豐二年記于興化西寺。

淮北票鹽志敘代

天下無興利之法。除其弊則利自興矣。鹺政無緝私之法。化私爲官則官自暢矣。欲敵私必先減價。減價必先輕本。輕本必先除弊。弊乎利乎。相倚伏乎。私乎官乎。如轉圓乎。弊之難去。其難在仰食於弊之人乎。淮北票鹽創行數載。始而化洪湖以東之場私。繼而化正關以西之蘆私。且奏銷數百萬外。其餘額猶足以融淮南懸引之不足。夫票鹽售價。不及綱鹽之半。而綱商岸懸課絀。票商雲

趨鶩赴者。何哉。綱利盡分於中飽蠹弊之人。墾工捆夫去其二。湖巢岸私去其二。場岸官費去其二。廝夥浮冒去其二。計利之入商者什不能一。票鹽特盡革中飽蠹弊之利。以歸於納課請運之商。故價減其半而利尙權其贏也。且向日仰食於弊之人。卽今日仰食於利之人。昔之利私而今之利公。何謂淮北可行而異地不可行。疑者或曰。減之又減。安能敵無課之私。不知場私無課而鄰私。有課有課之私。減價敵之而有餘。無課之私。豈盡價收之而不足乎。或又謂舊票充新。難免再運之虞。無論卡局截角重重稽察。且票可冒。課不可冒。苟票可轉運。則請票十餘萬引外。卽應無復請票之人。何以每年數十萬引。從無票少於額鹽浮於課之事乎。或又謂湖私改販。難革鴟音。北鹽灌鄰。保無藩決。然則槩化爲良者。必不許其爲良。北受蘆侵者。必永爲其所侵也。又有謂收稅章程。年更歲易。良由以有定之鹽。應無定之販。不如簽請認岸。一勞永逸者。不知指商索費。則成本立增。爭暢舍滯。則規避競起。且票鹽有百世不易者。改道歸局是也。有必與時變易者。錢糧出納。販不足則以不足之證治之。販有餘則以有

餘之證治之弊不同。防弊亦不同。總之弊必出于煩難。而防弊必出于簡易。裕課必出于輕本。而紕課必出于重稅。此則兩淮所同。亦天下鹽利所同。亦漕賦關樞一切度支之政所同。方今生齒日繁。生財日狹。司農常憬然盱衡山海。欲籌商課之有餘。以裨農賦之不足。然則一隅之得失。固將爲四方取則焉。前于道光十七載。曾刊票鹽初志。嗣因軍餉奏銷。斟酌損益。章程屢變。事則倍難于前。功則無改于昔。重加釐訂。用垂法戒。以存創始。守舊之規模。以明  
聖天子賢牧伯制法宜民可久可大之精意。志淮北也。而不專志淮北也。

曾有淮北票鹽記一篇。約二千言。最爲明核。不料失蕪于揚州。今欲補之。非得淮北票鹽志不可。而亦無此心緒矣。自記。

上陸制軍請運北鹽協南課狀 咸豐二年署海州分司任內

敬稟者。頃接總辦委淮南監掣同知謝丞來札。以本年新章開局。必應掃數全完。而收課至冬尙止八十萬大引。缺三十萬大引。欲令淮北票商協運淮南二十萬大引等因。源卽傳詢各票商。據稱本年票鹽壩價不長。已虞壅滯。成本佔

閣安能再有兩分贄本以運南鹽。且南鹽沂長江而上。北鹽沂洪湖而上。相去千里。安能兼顧。况南鹽如果有利。南商何不運之。又南場缺產與否。尙不可知。如因奏銷之故。不問利害。強令必行。則是既運無利之鹽。又納無鹽之課。商等只辦票鹽。資本已盡于淮北四十六萬引。安又有三十萬大引之本。實屬力不從心。礙難冒險嘗試等語。源思該商等所難。皆出實情。一時無以奪之。惟是新章大局所關。不可聽其望礙。再三熟思。本年淮北非常旺產。足有兩綱之鹽。與其以北商運南鹽。而趑趄不前。何如即使北商運北鹽。協南課。更加種種調劑。如以贄本不敷爲疑。儘可令其將已運到壩之鹽。先運到揚。不必抵岸。卽在儀徵發賣。隨賣隨徵。或在壩先納半課。到揚補納。亦隨其便。俟明年南鹽銷畢。始再運北場之鹽。以補本綱票鹽額課。該商等因手開節略章程。局商轉交公議。該商等計議三日。始各翕然多以爲可行。雖陳大概于左。以備采擇。

一鹽價宜酌減也。本年淮北歸兩綱之鹽。卽銷售兩綱所得場價。本在前綱之外。難照常年價值。應請每引交場價銀七錢。

一錢糧宜酌減也。淮北自帶納懸引以來。課額已重。今更協貼南鹽。應請永除倉穀三錢。惟河費爲冬春二單打壩濟運之用。不能議減。

一請卽用原包出場也。北鹽過淮。例須北掣同知秤掣。到儀例需南掣同知過掣。若令逐包改捆。不獨層層拋撒。亦恐時日稽延。應請准其原包出場。其過淮過儀止過掣而不改捆。給引費不給捆費。以歸簡速。

一請壩鹽先運。再以明年票運補還壩鹽也。北商並無兩番費本。今鹽既存壩。卽係有課之鹽。應請准其先運。其鹽未出場者。應准其先納半課俟到揚出售。補足南課。此二項鹽均于明歲再運票鹽補足。各歸各額。不過令各商不添費本。而多獲一綱之利。初不相妨。

一南課之鹽。應請准其卽在儀徵出售也。此等均係淮北票商。若令遠赴淮南各岸銷售。勢必不能兼顧。且恐有誤。准北票額之鹽。應請令卽在儀徵發給水販。庶就近易于收回成本。補辦票鹽。

一北鹽南課應請卽在揚州開局也。現在新章會辦之時。只論鹽課之有無。不

問商賈之南北。應請令卽在揚州開局。源等會同辦理。逐日收納。不但使各商爭先搶納。無可觀望。易于足額。卽源等遇有公事節目。同處局中。彼此面商。立卽可定議。以免參差知會之煩。

以上六條。係爲新章奏銷大局起見。在淮北則爲以一年運兩綱之鹽。以一綱納兩綱之課。事係創行。更張闊大。是否有當。伏乞訓示。如可施行。應請憲頒示諭。刊印多紙。廣貼揚城內外。及海州各卡局。以廣招徠。而昭新令。實爲公便。



古微堂外集卷七終